



**ВЕЛИКОЛУЧКІВСЬКА СІЛЬСЬКА РАДА
МУКАЧІВСЬКОГО РАЙОНУ ЗАКАРПАТСЬКОЇ ОБЛАСТІ**
Позачергова шістдесят друга сесія восьмого скликання

Р І Ш Е Н Н Я

25.06.2026

с. Великі Лучки

№ 3520

Про затвердження Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на період до 2027 року (з правом продовження до 2034 року) та Плану заходів з її реалізації на 2026 - 2027 роки

Відповідно до Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, основних положень Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженої Постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 р. № 940), актуалізованої Стратегії розвитку Закарпатської області на період до 2027 року та відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. № 722., положень Плану України, схваленого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 березня 2024 р. № 244 та Плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024-2028 роки, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 червня 2024 р. № 588, з метою забезпечення сталого економічного та соціального розвитку громади, Великолучківська сільська рада **ВИРІШИЛА:**

1. Затвердити Стратегію розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на період до 2027 року (із правом продовження до 2034 року) та План заходів з її реалізації на 2026 - 2027 роки (додається).

2. Структурним підрозділам виконавчого комітету Великолучківської сільської ради привести чинні та проєкти нових цільових програм відповідно до пріоритетів та операційних цілей Стратегії, а також враховувати основні її положення при розробці бюджету громади та щорічних місцевих цільових програм.

1. Контроль за виконанням цього рішення покласти на постійну комісію з питань планування, фінансів, бюджету, соціально-економічного розвитку, інвестицій та міжнародного співробітництва Великолучківської сільської ради (Мотильчак М.А.).

Сільський голова

Василь КОШТУРА

ВЕЛИКОЛУЧКІВСЬКА СІЛЬСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ВЕЛИКОЛУЧКІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ на період до 2027 року (з правом продовження до 2034 року)

ЗМІСТ

- Вступ
 - Розділ I. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА
 - Розділ 2. АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ТА КЛЮЧОВИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ
 - Розділ 3. SWOT-АНАЛІЗ
 - Розділ 4. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ
 - Розділ 5. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ
 - Розділ 6. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ
 - Розділ 7. Відповідність ДСРР та регіональній стратегії
 - Розділ 8. Моніторинг та оцінювання
-

ВСТУП

Стратегія розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на період до 2027 року (з правом продовження до 2034 року) є документом стратегічного планування місцевого рівня, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади, розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку та відповідної регіональної стратегії розвитку на період до 2027 року, але з правом продовження до 2034 року.

Стратегія розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія) розроблена відповідно до законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Стратегія узгоджується із стратегічними і оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня: Державної стратегії регіонального розвитку на 2021—2027 роки, затвердженої Постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 року № 695 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 року № 940) та актуалізованої Стратегії розвитку Закарпатської області на період до 2027 року від 19 грудня 2024 року №1216.

Ця Стратегія розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722. Документ враховує положення Плану України, схваленого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 березня 2024 року № 244 (Офіційний вісник України, 2024 р., № 32, ст. 2035), та Плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024-2028 роки, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 червня 2024 року № 588 (Офіційний вісник України, 2024 р., № 63, ст. 3773).

Для організації процесу стратегічного планування і розроблення Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади розпорядженням сільського голови від 07.11.2025 № 101 було затверджено Робочу групу з розроблення Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади до 2027 року (із правом продовження до 2034 року) та Плану заходів з її реалізації на 2026 – 2028 роки.

До процесу стратегічного планування були долучені представники органу місцевого самоврядування, комунальних та державних підприємств, установ та організацій, представники бізнес спільноти, освітяни, науковці, медики, представники громадянського суспільства тощо.

Аналіз соціального-економічного стану Великолучківської сільської територіальної громади та проблем її розвитку, SWOT – аналіз, визначення сценаріїв розвитку громади, формування дерева стратегічних та оперативних цілей, завдань було здійснено спільними зусиллями членів робочої групи та долучених фахівців регіонального експертного середовища.

Процес розробки та впровадження Стратегії – публічний. З цією метою через офіційний веб-сайт та офіційні сторінки сільської ради в соціальних мережах було повідомлено про початок роботи над проектом Стратегії, визначено строки і форми подання пропозицій до нього від зацікавлених сторін, проведено відкриті розширені засідання Робочої групи з розробки Стратегії, зокрема в онлайн-форматі, оприлюднено на офіційному веб-сайті сільської ради проекти Стратегії та Плану заходів з її реалізації, організовано їх громадське обговорення.

Стратегія розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на період до 2027 року (з правом продовження до 2034 року) є документом, що враховує спільні інтереси та бачення сталого розвитку громади, та зорієнтований на забезпечення економічного зростання громади і покращення рівня життя її жителів у період воєнного стану України та повоєнного відновлення.

Стратегія визначає чотири стратегічні цілі:

- **СЦ 1 — Європейська спільнота технологічної трансформації інфраструктури та переосмислення впливу людини на довкілля.** Відновлена та безпечна інфраструктура забезпечує мобільність мешканців і умови для розвитку бізнесу
- **СЦ 2 — Громада якісної освіти, здоров'я, культури, спорту та туризму — простір безпеки, інклюзії та розвитку людського потенціалу.** Демографічне відновлення та розвиток людського капіталу забезпечують сталий розвиток Громади
- **СЦ 3 — Економічний простір стійкого розвитку, інвестиційної привабливості та створення нових можливостей для бізнесу.** Розвинена економіка та сприятливе підприємницьке середовище для сталого розвитку
- **СЦ 4 — Прозоре, ефективне та партисипативне врядування як основа інституційної спроможності громади.** Прозоре та ефективне врядування на засадах відкритості та інноваційності

Документ складено з урахуванням положень Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021–2027 роки та Стратегії розвитку Закарпатської області на період до 2027 року.

РОЗДІЛ I. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Загальні відомості та географічне положення

Великолучківська сільська територіальна громада (далі — Громада) розташована в центральній частині Мукачівського району Закарпатської області. Адміністративним центром є село Великі Лучки. До складу Громади входять **17 населених пунктів**: Великі Лучки, Зняцьово, Ракошино, Червеньово, Кайданово, Руське, Кальник, Бенедиківці, Домбоки, Драгиня, Медведівці, Чопівці, Кузьмино, Кінлодь, Шкуратівці, Вінкове, Руська Кучава.

Загальна площа Громади становить 18 180 га (178,5 км²).

Громада межує з Мукачівською міською територіальною громадою, що визначає її роль як складової мукачівської агломерації та забезпечує мешканцям доступ до розширеного спектра послуг обласного центру. Стратегічне значення має проходження через територію Громади **міжнародних автомобільних коридорів**: траси М-06 (Київ — Чоп, довжина ділянки 7,7 км) та М-24 (Велика Добронь — Мукачево — Берегове — Лужанка, 2,6 км). Ці транзитні артерії формують інфраструктурний каркас Громади і створюють передумови для розвитку торгівлі, логістики та придорожного сервісу.

Таблиця 1.1. Чисельність населення у розрізі населених пунктів (01.01.2024)

Населений пункт	Чоловіків	Жінок	Усього
Великі Лучки	3 871	4 400	8 271
Ракошино	1 294	1 411	2 705
Червеньово	850	923	1 773
Зняцьово	757	869	1 626
Кайданово	475	547	1 022
Руське	471	523	994
Кальник	339	411	750
Бенедиківці	263	326	589
Драгиня	258	292	550
Домбоки	237	284	521
Чопівці	187	188	375
Медведівці	176	213	389
Кузьмино	78	85	163
Кінлодь	71	59	130
Шкуратівці	38	39	77
Вінкове	26	32	58
Руська Кучава	29	28	57
Всього	9 420	10 630	20 050

Джерело: Паспорт Великолучківської сільської ТГ

1.2. Природно-ресурсний потенціал

Громада розташована у рівнинно-низовинній частині Закарпатської низовини. Природно-ресурсний потенціал формується переважно земельними та водними ресурсами.

Таблиця 1.2. Структура земельного фонду Громади

Категорія земель	Площа, га	Частка, %
Землі сільськогосподарського призначення	10 055,7	55,3
— рілля	9 564,3	52,6
— багаторічні насадження	416,0	2,3
— пасовища	64,0	0,4
— сіножаті	11,4	0,06
Землі лісогосподарського призначення	1 652,0	9,1
Землі водного фонду	2 624,3	14,4

Землі житлової та громадської забудови	3 041,7	16,7
Землі промисловості, транспорту, енергетики	806,3	4,4
Природно-заповідний фонд	0	0
Всього	18 180,0	100,0

Джерело: Паспорт Великолучківської сільської ТГ

Сільськогосподарські угіддя займають понад половину території Громади, причому рілля складає 52,6% загальної площі — це фундамент аграрного виробництва. Значна частка водного фонду (14,4%) пов'язана з мережею меліоративних каналів, річками та водоймами Закарпатської низовини. Землі природно-заповідного фонду відсутні — це означає відсутність обмежень для господарського освоєння, водночас і відсутність природоохоронних об'єктів туристичного значення.

1.3. Демографічна ситуація

1.3.1. Загальна чисельність і динаміка

Станом на 01.01.2024 чисельність населення Громади становить **20 050 осіб** (9 420 чоловіків та 10 630 жінок). Громада демонструє стабільне скорочення населення, яке суттєво пришвидшилось після 24 лютого 2022 року.

Таблиця 1.3. Динаміка чисельності населення

Дата	Чоловіків	Жінок	Усього	Зміна, осіб	Зміна, %
01.01.2022	10 596	12 102	22 698	—	—
01.01.2023	10 053	11 480	21 533	−1 165	−5,1
01.01.2024	9 420	10 630	20 050	−1 483	−6,9

За 2022–2024 роки чисельність населення скоротилась на **2 648 осіб (−11,6%)**. Основними чинниками є воєнна мобілізація чоловіків, вимушена еміграція та від'їзд частини мешканців до інших регіонів.

1.3.2. Природний та міграційний рух

Таблиця 1.4. Природний і міграційний рух населення, осіб

Показник	2021	2022	2023
Народжені	182	130	138
Померлі	259	250	237
Природне скорочення (–)	–77	–120	–99
Прибулі	492	241	423
Вибулі	265	257	438
Міграційний приріст/скорочення	+227	–16	–15

Громада зафіксувала перехід від міграційного приросту (2021) до міграційного скорочення (з 2022). Природне скорочення є стабільним — смертність перевищує народжуваність майже

вдвічі. Без суттєвих змін у народжуваності та міграції природне скорочення збережеться до 2034 року.

1.3.3. Внутрішньо переміщені особи

Станом на 01.01.2024 у Громаді зареєстровано **4 296 ВПО** (у тому числі 3 149 жінок), з яких фактично перебуває на території 479 осіб. Серед зареєстрованих ВПО: 72 дитини 0–5 років, 190 дітей 6–18 років, 892 особи похилого віку (60+).

1.3.4. Вікова структура населення

Таблиця 1.5. Статеві-вікова структура населення (01.01.2024)

Вікова група	Чоловіків	Жінок	Усього	Частка, %
Молодший за працездатний (0–14 р.)	1 603	1 460	3 063	15,3
Працездатний (15–59 р.)	6 164	6 496	12 660	63,1
Старший за працездатний (60+ р.)	1 653	2 674	4 327	21,6
Всього	9 420	10 630	20 050	100,0
у т.ч. дітей дошкільного віку (0–5 р.)	602	530	1 132	5,6
у т.ч. дітей шкільного віку (6–18 р.)	1 416	1 332	2 748	13,7

Частка осіб старше 60 років становить 21,6%, що вказує на помірне демографічне старіння. Співвідношення працездатного населення (63,1%) забезпечує прийнятне навантаження на пенсіонерів та дітей, однак тенденція до скорочення числа молоді (кількість дітей шкільного віку зменшилась з 3 162 осіб у 2022 до 2 748 у 2024) вимагає стратегічної уваги.

1.4. Ринок праці та зайнятість

Таблиця 1.6. Загальні тенденції зайнятості

Показник	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024
Зайняте населення, осіб	14 269	13 563	12 660
Зареєстровані безробітні, осіб	102	60	47

Зайнятість скоротилась з 14 269 (2022) до 12 660 осіб (2024), що становить –11,3% за два роки. Кількість зареєстрованих безробітних є мінімальною (47 осіб), що не відображає реального масштабу трудових проблем: значна частина мешканців зайнята неформально (сезонна праця в агросекторі, самозайнятість) або виїхала за кордон.

Найбільш затребуваними є: продавець-консультант (7 вакансій), вчитель (4), економіст (3), помічник вихователя (2), озеленювач (2), медсестра (2). Відсутність закладів профтехосвіти в Громаді обмежує підготовку кваліфікованих робітничих кадрів.

1.5. Економічний потенціал

1.5.1. Структура економіки

Економіка Громади має **агро-переробний профіль** з елементами легкої промисловості та транспортно-логістичних послуг. Базовими секторами є: вирощування зернових культур та ягідних насаджень, переробка плодоовочевої продукції, виробництво одягу, вантажні перевезення.

1.5.2. Найбільші роботодавці

Таблиця 1.7. Найбільші роботодавці Громади

Підприємство	Вид діяльності	Зайнятих (2024)
СТОВ "Агро Лучки"	Вирощування зернових культур	417
ТОВ "Кіара Фешіон"	Виробництво верхнього одягу	78
ТОВ "Корадо Канінг Інкорпорейтед"	Переробка та консервування фруктів і овочів	75
ТзОВ "Блу Беррі"	Вирощування ягідних культур	74
ТзОВ "Євро Трак Сервіс"	Вантажний автомобільний транспорт	48

СТОВ "Агро Лучки" є найбільшим роботодавцем (417 осіб — 3,3% зайнятого населення). Водночас ТОВ "Корадо Каннінг Інкорпорейтед" є найбільшим платником ПДФО до місцевого бюджету (33,2 млн грн), що свідчить про вищий рівень офіційної заробітної плати у переробній промисловості порівняно з агросектором.

1.5.3. Цільові програми підтримки економіки

У 2023 році реалізовано Програму розвитку дорожньої інфраструктури з обсягом фінансування 80,2 млн грн (профінансовано з запланованих 83,2 млн грн). У 2024 році обсяг дорожньої програми суттєво скорочено до 7,5 млн грн. Діє Програма інформатизації "Цифрова Великолучківська громада" (2023–2025).

1.6. Освіта

Таблиця 1.8. Основні показники сфери освіти

Показник	2021–2022	2022–2023	2023–2024	2024–2025
Заклади дошкільної освіти (ЗДО), одиниць	11	12	12	12
Дітей у ЗДО, осіб	719	623	594	577
Персонал ЗДО, осіб	171	164	154	152
ЗЗСО, одиниць	12	11	10	10
Учнів у ЗЗСО, осіб	2 774	2 733	2 625	2 502
Вчителів у ЗЗСО, осіб	266	258	263	262
Заклади позашкільної освіти, одиниць	1	1	1	1
Вихованців, осіб	446	406	390	357

Заклади профтехосвіти	0	0	0	0
-----------------------	---	---	---	---

Мережа загальної освіти налічує **12 закладів дошкільної освіти** та **10 закладів загальної середньої освіти**, розташованих переважно в укрупнених населених пунктах. Більшість будівель зведено в 1960–1980-х роках, що потребує планомірного термомодернізаційного ремонту.

Кількість учнів стабільно скорочується — з 2 774 (2021–2022) до 2 502 (2024–2025), тобто на 272 учні (–9,8%) за чотири роки. Тенденція пов'язана з демографічним скороченням та відтоком сімей у зв'язку з повномасштабним вторгненням.

Критична прогалина: у Громаді відсутні заклади професійно-технічної освіти, що унеможливує підготовку кваліфікованих кадрів для місцевих підприємств і змушує роботодавців шукати фахівців за межами Громади.

1.7. Охорона здоров'я

Таблиця 1.9. Основні показники сфери охорони здоров'я

Показник	2021	2022	2023	2024
Заклади охорони здоров'я, одиниць	65*	25	25	14
Медичні працівники, осіб	262	132	111	62
— лікарі ПМД	60	39	31	20
— медичні сестри	168	76	65	34
Прикріплено до ПМД, осіб	40 586	33 818	30 636	21 138
Фінансування НСЗУ, млн грн	35,75	28,27	24,99	19,24

* У 2021 р. показник включав заклади, що були передані до сусідніх ОТГ у 2021–2024 рр.

Первинну медичну допомогу на території Громади надає **КНП "Центр первинної медико-санітарної допомоги Великолучківської ТГ"**, у структурі якого діють:

- **4 амбулаторії загальної практики сімейної медицини (АЗПСМ):** у с. Великі Лучки, с. Зняцьово, с. Кальник, с. Ракошино;
- **6 фельдшерсько-акушерських пунктів (ФАП):** у с. Руське, с. Чопівці, с. Кузьмино, с. Медведівці, с. Драгиня, с. Зняцьово.

Фінансування НСЗУ скоротилось з 35,75 млн грн (2021) до 19,24 млн грн (2024) — тобто на 46% за чотири роки. Кількість лікарів ПМД зменшилась з 60 до 20 осіб (–67%). Кількість населення, прикріпленого до ПМД, скоротилась з 40 586 до 21 138 осіб (–47,9%) — пропорційно зменшенню населення і виїзду частини мешканців. Програма "Доступні ліки" реалізується через 1 аптеку.

Спеціалізована, реабілітаційна та паліативна медична допомога на рівні Громади не надається — мешканці отримують ці послуги в м. Мукачево або Ужгороді.

1.8. Соціальний захист

Кількість сімей — отримувачів державної допомоги малозабезпеченим сім'ям зросла з 26 (2021) до 76 (2024). Кількість отримувачів субсидій — з 90 (2021) до 253 (2024). Зростання

відображає погіршення матеріального становища частини мешканців та підвищення доступності відповідних програм.

Серед соціальних послуг пріоритет надається підтримці дітей з інвалідністю (83 послуги у 2024 р.) та особам з інвалідністю (42 послуги у 2024 р.).

Програма "Турбота" на 2024 рік запланована з обсягом **6 285 тис. грн** (у 2023 р. — 1 608 тис. грн, профінансовано 1 415 тис. грн). Зростання планового показника майже вчетверо свідчить про визнання збільшення потреб.

1.9. Культура, спорт та молодіжна сфера

Мережа культурних закладів Громади включає:

- **4 будинки культури / клуби:** у с. Великі Лучки (вул. Центральна, 35), с. Ракошино (вул. Перемоги, 19), с. Червеньово (вул. Дружби, 63а), с. Кальник (вул. Шевченка, 2а);
- **4 бібліотеки** — розташовані при тих самих закладах.

Спортивна інфраструктура:

- **2 стадіони:** у с. Великі Лучки та с. Ракошино;
- **4 дитячі майданчики:** у с. Великі Лучки, с. Червеньово, с. Зняцьово, с. Ракошино.

Дитячо-юнацька спортивна школа в Громаді відсутня. Мережа культурних об'єктів охоплює лише 4 з 17 населених пунктів, що формує нерівний доступ мешканців до культурних послуг.

За результатами соціологічного опитування мешканців (2026, n=283), розвиток дозвілля, молодіжної інфраструктури та спорту входить до **трійки пріоритетів розвитку Громади** за кількістю обраних відповідей.

1.10. Житлово-комунальне господарство

Таблиця 1.10. Основні показники житлового фонду та ЖКГ

Показник	Значення
Індивідуальних будинків, одиниць	6 731
Покинутих будинків, одиниць	528
Частка газифікованих НП, %	83
Частка будинків, підключених до газопостачання, %	97
Централізоване водопостачання	відсутнє
Централізоване водовідведення	відсутнє
Централізоване теплопостачання	відсутнє
Договори на вивезення ТПВ, % домогосподарств	65

Громада є переважно **садибного типу** (100% — індивідуальні будинки, багатоквартирних будинків немає). Газифікація досягла рівня 97% домогосподарств — це найкращий показник комунальної забезпеченості. Водночас централізованого водопостачання, водовідведення та теплопостачання у Громаді немає — мешканці залежать від криниць, автономних свердловин та індивідуального опалення.

528 покинутих будинків (7,8% від загальної кількості) — потенційний ресурс для облаштування ВПО та повернення з евакуації, водночас — джерело ризиків пожежної безпеки і соціальної деградації.

Комунальні послуги надають:

Послуга	Надавач
Газопостачання	ТОВ "Газорозподільні мережі України"

Електропостачання	ТОВ "Закарпаттяенергозбут"
Вивезення ТПВ	ТОВ "АВЕ Мукачево"
Інтернет	ТОВ "ОЛЛ-КОМ", ПП "ПРОКК"

1.11. Транспорт і дороги

Таблиця 1.11. Характеристика дорожньої мережі Громади

Показник	Значення
Загальна протяжність комунальних доріг, км	68
— з асфальтобетонним покриттям	39 км (57%)
— біле шосе	27 км (40%)
— ґрунтові	2 км (3%)
Частка доріг в аварійному стані (оцінка)	70%
Мостів, одиниць	32
Населених пунктів з громадським транспортом	16 з 17
Приміських автобусних маршрутів	20

Дороги державного значення, що проходять через Громаду:

Назва	Статус	Індекс	Довжина, км	Стан (1–5)
Київ — Чоп	Міжнародна	М-06	7,7	4
В. Добронь — Мукачево — Берегове	Міжнародна	М-24	2,6	5
Червеньово — Великі Лучки — Гать	Обласна	О-070704	12,0	3,5
Середнє — Ракошино — Кальник	Обласна	О-071201	12,7	2
Зняцьово — Драгиня — Вінково	Районна	С-070702	13,1	1
Кальник — Руська Кучава	Районна	С-070709	6,9	1

Незадовільний стан доріг є **проблемою №1** за результатами опитування мешканців (2025): 100% респондентів, що обрали пріоритети розвитку, вказали на ремонт доріг як першочергове завдання. Дорога С-070702 (Зняцьово — Драгиня — Вінково, 13,1 км) та С-

070709 (Кальник — Руська Кучава, 6,9 км) отримали мінімальну оцінку 1 з 5. 70% комунальних доріг знаходяться в аварійному стані. Відсутність доріг з твердим покриттям фактично ізолює малі села в несприятливу погоду та гальмує залучення інвестицій.

1.12. Торгівля, зв'язок та послуги

Мережа торгівлі та послуг зосереджена переважно в двох центрах: с. Великі Лучки (15 торгових точок, 4 заклади послуг, 3 поштових відділення, 2 банкомати) та с. Кайданово (15 торгових точок, 1 поштове відділення, 1 банкомат). Нотаріальні послуги в Громаді надаються лише у с. Зняцьово (1 нотаріус). Три населені пункти (Руська Кучава, Шкуратівці, Вінкове) повністю позбавлені торгової та сервісної інфраструктури.

Інтернет-покриття забезпечують ТОВ "ОЛЛ-КОМ" та ПП "ПРОКК". Відомості про рівень охоплення широкопasmовим інтернетом у розрізі населених пунктів потребують уточнення.

1.13. Місцеві фінанси

Таблиця 1.12. Обсяги цільових програм громади (вибірково)

Програма	2023 (заплан.), тис. грн	2023 (факт), тис. грн	2024 (заплан.), тис. грн
Розвиток дорожньої інфраструктури	83 236,7	80 173,8	7 500,1
Соціальний захист "Турбота"	1 608,0	1 415,0	6 285,0
Благоустрій	3 098,1	2 815,3	3 774,0
Розвиток ЦПМСД	745,9	680,9	2 500,9
Програма "Моє укриття"	—	—	10 500,1
Ливнева каналізація	10 178,9	6 895,7	—
Програма "Цифрова громада"	760,0	755,6	— (продовж.)
Розвиток освіти	338,7	304,5	— (продовж.)

Зниження дорожньої програми у 2024 році з 83,2 до 7,5 млн грн (у 11 разів) є суттєвим ризиком для збереження транспортної доступності Громади і потребує пошуку альтернативних джерел фінансування (ДФРР, гранти, ЄС).

Надходження ПДФО від провідних підприємств свідчать про концентрацію: ТОВ "Корадо Каннінг Інкорпорейтед" забезпечує 33,2 млн грн, СТОВ "АГРО-ЛУЧКИ" — 12,7 млн грн. Бюджетна залежність від кількох великих платників є ризиком для стабільності місцевих фінансів.

1.14. Громадська думка

У 2026 році проведено опитування мешканців Громади (n=283) та представників бізнесу (n=6).

Ставлення до громади: 51,6% мешканців характеризують громаду як місце, де їм комфортно жити; 15,5% — змушені тут жити; 11,3% — хочуть, щоб тут жили їхні діти; 4,9% планують виїзд за першої можливості.

Рівень безпеки: 91,2% оцінюють рівень безпеки як **середній**, 4,6% — як небезпечний або дуже небезпечний.

Головні перешкоди розвитку (крім війни): стан доріг, недостатня громадська активність мешканців, безробіття та відсутність можливостей для самореалізації, корупція.

Пріоритети для влади: ремонт доріг (обраний у 100% комбінацій відповідей), розвиток молодіжної інфраструктури та дозвілля, розширення можливостей для працевлаштування, розвиток медицини.

Пріоритети для економіки: ремонт дорожньої інфраструктури, створення інфраструктурних умов для бізнесу (земельні ділянки, мережі, дороги), запровадження програм підтримки бізнесу.

Думка бізнесу: 4 з 6 опитаних підприємців назвали незадовільний стан доріг головною перешкодою розвитку; серед пріоритетних секторів — сільське господарство і переробка, харчова промисловість, медичні послуги, торгівля.

Розділ підготовлено на основі: Паспорту Великолучківської сільської ТГ (дані станом на 2024 рік), результатів соціологічних опитувань мешканців та представників бізнесу (2025), Демографічного аналізу Великолучківської сільської ТГ (лютий 2026).

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ТА КЛЮЧОВИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ

Розділ містить секторальний проблемний аналіз, що визначає першопричини наявних викликів і слугує основою для формування SWOT-аналізу та стратегічних пріоритетів. По кожному сектору виокремлено: **поточний стан** → **ключові проблеми** → **причини** → **висновки**.

2.1. Демографічний розвиток

Поточний стан

За 2022–2024 роки населення Громади скоротилося з 22 698 до 20 050 осіб (–11,6%, або –2 648 осіб). Це найбільше скорочення за всю новітню історію Громади. Природне скорочення стійке: народжуваність (138 у 2023 р.) є вдвічі нижчою за смертність (237 у 2023 р.). Міграційний баланс перейшов від приросту (+227 у 2021 р.) до скорочення (–15 у 2023 р.). Загальна кількість зареєстрованих ВПО сягнула 4 296 осіб, однак фактично в Громаді залишаються лише 479 з них.

Ключові проблеми

П 2.1.1. Прискорення депопуляції внаслідок повномасштабного вторгнення. Якщо до 2022 року чисельність стабілізувалася завдяки міграційному приросту, то з 2022 року сукупне скорочення становить понад 1 400 осіб на рік. При збереженні тенденції до 2034 року населення може скоротитися до 14 000–15 000 осіб.

П 2.1.2. Критичний дефіцит народжуваності. Коефіцієнт природного приросту стабільно від'ємний: –77 у 2021 р., –120 у 2022 р., –99 у 2023 р. Кількість дітей шкільного віку за 2022–2024 рр. скоротилась з 3 162 до 2 748 осіб (–13%).

П 2.1.3. Демографічне старіння. Частка осіб 60+ становить 21,6%, частка дітей 0–14 — лише 15,3%. За відсутності міграційного поповнення навантаження на соціальну інфраструктуру зростатиме.

П 2.1.4. Відтік молоді та сімей з дітьми. 4,9% опитаних мешканців планують виїзд за першої нагоди; ще 15,5% характеризують своє перебування в Громаді як вимушене. Навіть серед тих, хто залишається, частина орієнтована на Мукачєво або Ужгород для отримання освіти та роботи.

Причини

- Відсутність достатньої кількості робочих місць для молоді з вищою освітою.
- Недостатня дозвільна та молодіжна інфраструктура, що знижує привабливість для молодих сімей.

- Незадовільний стан доріг обмежує щоденну мобільність і підвищує суб'єктивне відчуття «периферійності».
- Воєнна мобілізація (скорочення чоловічого населення).
- Відсутність програм повернення і реінтеграції ВПО.

Висновки

Демографічна ситуація є **критичним стратегічним ризиком**. Без цілеспрямованих заходів зі створення робочих місць, покращення якості послуг і підвищення привабливості Громади для молодих сімей скорочення населення триватиме. Водночас 4 296 зареєстрованих ВПО є потенційним ресурсом: частина з них може стати постійними мешканцями за умови належної інтеграції.

2.2. Економічний розвиток

Поточний стан

Економіка Громади базується на **агро-переробному комплексі та легкій промисловості**. П'ять найбільших роботодавців разом забезпечують роботою 692 особи, або близько 5,5% зайнятого населення. Лідер за сплатою ПДФО — ТОВ "Корадо Каннінг Інкорпорейтед" (33,2 млн грн), що свідчить про відносно вищий рівень офіційної оплати праці у переробній промисловості. Зайнятість скоротилась з 14 269 (2022) до 12 660 осіб (2024), або на **-11,3%** за два роки.

Ключові проблеми

П 2.2.1. Моногалузева вразливість. Домінування аграрного сектору (СТОВ "Агро Лучки" — 417 осіб, ТзОВ "Блу Беррі" — 74 особи) робить місцеву економіку залежною від кліматичних ризиків та кон'юнктури аграрних ринків. Диверсифікація економіки — стратегічна необхідність.

П 2.2.2. Концентрація бюджетних надходжень у кількох платників. ТОВ "Корадо Каннінг" та СТОВ "АГРО-ЛУЧКИ" разом дають понад 45,9 млн грн ПДФО — більшість надходжень від юридичних осіб. Будь-яка зупинка або скорочення діяльності цих підприємств матиме відчутні наслідки для місцевого бюджету.

П 2.2.3. Відсутність умов для залучення нових інвесторів. Таблиця об'єктів для інвесторів (паспорт ТГ) — порожня. Незадовільний стан доріг, відсутність централізованого водопостачання та каналізації, брак підготовлених земельних ділянок з підведеними мережами — суттєві бар'єри для нових підприємств. 4 з 6 опитаних підприємців назвали дороги головною перешкодою для бізнесу.

П 2.2.4. Значний тіньовий сектор та неформальна зайнятість. Офіційно зареєстровано лише 47 безробітних при скороченні зайнятості на 1 609 осіб — розрив вказує на значну частку неформальної праці (сезонні роботи, самозайнятість без реєстрації, трудова міграція за кордон).

П 2.2.5. Нерозвинений туристичний потенціал. Таблиця туристичних об'єктів у паспорті ТГ — порожня. При наявності 2 624 га водного фонду та сусідства з Мукачевом (туристичним центром) потенціал для агро- та рекреаційного туризму є, але не реалізується.

П 2.2.6. Відсутність профтехосвіти. У Громаді немає жодного закладу профтехосвіти. Підприємства не мають місцевого джерела кваліфікованих робітничих кадрів. Найзатребуваніші вакансії (продавець-консультант, вчитель, медсестра) залишаються частково незаповненими.

Причини

- Незадовільна дорожня інфраструктура підвищує логістичні витрати й відлякує інвесторів.
- Відсутність підготовлених майданчиків для бізнесу (земля з мережами).

- Відсутність системи підтримки малого бізнесу (мікрогранти, консультації, спрощення дозвільних процедур).
- Відсутність профтехосвіти позбавляє підприємства місцевих кваліфікованих кадрів.
- Слабке просування можливостей Громади для зовнішніх інвесторів.

Висновки

Економіка Громади має **недиверсифіковану структуру** з надмірною залежністю від кількох великих підприємств і аграрного сектору. Суттєвий потенціал переробки, логістики (М-06/М-24) та рекреації залишається нереалізованим через інфраструктурні бар'єри. Пріоритетами є: дорожня інфраструктура, підготовлені майданчики для бізнесу та відновлення/створення профтехосвіти.

2.3. Інфраструктура

2.3.1. Дорожньо-транспортна інфраструктура

Поточний стан

Комунальних доріг — 68 км, з яких **39 км (57%) мають асфальтобетонне покриття**. Розрахунковий стан 70% доріг — аварійний. Найгірший стан мають: С-070702 (Зняцьово — Драгиня — Вінково, 13,1 км, оцінка 1/5) та С-070709 (Кальник — Руська Кучава, 6,9 км, оцінка 1/5). Один з 17 населених пунктів не охоплений маршрутним транспортом.

Ключові проблеми

П 2.3.1. Переважно аварійний стан комунальних доріг. 70% = ~47,6 км у критичному стані. Відсутність якісного дорожнього покриття є **головним запитом мешканців** (100% пріоритетних відповідей в анкетуванні) та головною перешкодою для бізнесу.

П 2.3.2. Різке скорочення видатків на дороги у 2024 р. Дорожня програма скоротилась з 80,2 млн грн (2023) до 7,5 млн грн (2024), тобто у **10,7 рази**. За таких темпів фінансування навіть підтримка наявного стану є неможливою, не кажучи про ремонт аварійних ділянок.

П 2.3.3. Транспортна ізоляція малих сіл. Зняцьово — Драгиня — Вінково фактично ізолювані в дощовий сезон через стан дороги С-070702.

Причини

- Хронічне недофінансування дорожньої галузі на рівні громади.
- Відсутність власних потужностей з утримання доріг (залежність від підрядників).
- Більшість доріг на перевантаженій мережі збудовані 40–50+ років тому без капітального ремонту.

2.3.2. Житлово-комунальне господарство

Поточний стан

97% будинків газифіковані. Централізованого водопостачання, водовідведення та теплопостачання не існує. 6 731 індивідуальних будинків, 528 покинутих (7,8%). 65% домогосподарств мають договори на вивезення ТПВ.

Ключові проблеми

П 2.3.4. Повна відсутність централізованого водопостачання та водовідведення. Мешканці залежать від криниць і автономних свердловин, що не гарантує безпеку питної води. Відсутність каналізації є санітарним ризиком та бар'єром для розвитку бізнесу.

П 2.3.5. 528 покинутих будинків. 7,8% житлового фонду — покинуте майно, що погіршує вигляд сіл, є пожежним ризиком та знижує рівень соціальної безпеки.

П 2.3.6. 35% домогосподарств без договорів на вивезення ТПВ. Несанкціоноване сміттєвидалення є джерелом забруднення водойм і земель.

Причини

- Висока вартість будівництва водопровідних і каналізаційних мереж при малій щільності забудови сільської місцевості.
- Відсутність попереднього цільового фінансування або грантових проектів у цій сфері.
- Слабка правозастосовна практика щодо покинутого майна та несанкціонованого смітникування.

Висновки щодо інфраструктури

Інфраструктурний дефіцит є **системним гальмом розвитку**: дороги блокують бізнес і мобільність, відсутність водопостачання обмежує залучення інвестицій та погіршує якість побуту. Пріоритет — відновлення дорожньої мережі і поетапне вирішення питання водопостачання через грантові механізми.

2.4. Освіта

Поточний стан

Мережа: 12 ЗДО (577 дітей), 10 ЗЗСО (2 502 учні, 262 вчителі), 1 заклад позашкільної освіти (357 вихованців). Заклади профтехосвіти — відсутні. Більшість будівель зведено у 1956–1989 рр.

Доступність: 211 з 283 опитаних (74,6%) отримують послуги шкільної освіти за місцем проживання. Лише 10 (3,5%) виїжджають за межі Громади.

Ключові проблеми

П 2.4.1. Стабільне скорочення кількості учнів. Кількість учнів у ЗЗСО зменшилась з 2 774 (2021–2022) до 2 502 (2024–2025): –272 учні (–9,8%) за 4 навчальні роки. Дошкільні заклади: з 719 до 577 дітей (–19,7%). Тенденція ставить під загрозу економічну обґрунтованість збереження повної мережі закладів.

П 2.4.2. Застарілий стан будівель. Більшість шкіл і дитсадків зведені у 1956–1989 рр. і потребують термомодернізації. Декілька закладів побудовані у 1956 р. (Ракошинський ЗДО №3) та 1966 р. (Ракошинський ЗДО №2) — понад 50–60 років без капітального ремонту.

П 2.4.3. Повна відсутність профтехосвіти. Громада не підготовлює кваліфікованих робітників. Місцеві підприємства не мають доступу до місцевого кадрового резерву — дефіцит кваліфікованих кадрів є бар'єром для зростання виробництва та залучення нових підприємств.

П 2.4.4. Недостатня охопленість позашкільною освітою. Один заклад позашкільної освіти на 17 сіл забезпечує лише 357 вихованців при загальній кількості дітей шкільного віку 2 748 осіб. Охоплення — близько 13%.

Причини

- Демографічне скорочення природно зменшує контингент.
- Відсутність коштів або ініціативи для відкриття профтехосвіти.
- Позашкільна освіта сконцентрована переважно в адмінцентрі — фізична недоступність для мешканців периферійних сіл.

Висновки

Освітня мережа є **відносно стійкою** за доступністю (74,6% дітей навчаються за місцем проживання). Однак старіння інфраструктури, відсутність профтехосвіти та скорочення контингенту — ключові виклики, що потребують середньострокового вирішення.

2.5. Охорона здоров'я

Поточний стан

14 медичних закладів (2024), 4 АЗПСМ і 6 ФАП. Лікарів ПМД — 20 осіб. Фінансування НСЗУ — 19,24 млн грн (2024). 21 138 осіб прикріплені до ПМД.

Де мешканці отримують медичні послуги (опитування 2025):

- За місцем проживання — 112 (39,6%)
- Поза межами Громади — 72 (25,4%)
- В центрі старостинського округу — 30 (10,6%)
- В адмінцентрі — 27 (9,5%)

Ключові проблеми

П 2.5.1. Різке скорочення фінансування. Надходження від НСЗУ зменшились з 35,75 млн грн (2021) до 19,24 млн грн (2024), тобто на **46%**. Зниження пов'язане зі скороченням прикріпленого населення, однак фінансовий тиск на заклад зростає.

П 2.5.2. Чверть мешканців лікується поза Громадою. 25,4% опитаних отримують медичні послуги за межами Громади. Це свідчить або про недостатній рівень довіри до місцевих закладів, або про реальне недостатнє охоплення спеціалізованими послугами. Спеціалізована, реабілітаційна та паліативна допомога на рівні Громади відсутня.

П 2.5.3. Значна частка персоналу пенсійного та передпенсійного віку. З 62 медичних працівників (2024) — 28 осіб пенсійного віку (45%). Без залучення молодих кадрів у найближчі 5–7 років Громада ризикує залишитися без лікарів.

Причини

- Відсутність службового житла та надбавок, що могли б утримати або залучити медичний персонал.
- Передача частини закладів до сусідніх ОТГ у 2020–2024 рр. скоротила мережу.
- Недостатня матеріально-технічна база ФАПів для надання якісної первинної допомоги.

Висновки

Медична сфера перебуває у стані **структурної кризи**: кадровий дефіцит, скорочення фінансування та старіння персоналу формують системний ризик деградації. Вирішення — програми стимулювання медичних кадрів, ремонт матеріально-технічної бази, розширення переліку послуг ЦПМСД.

2.6. Соціальний захист та вразливі групи

Поточний стан

Кількість отримувачів допомоги малозабезпеченим сім'ям зросла втричі (з 26 до 76 сімей). Субсидіантів — з 90 до 253 (зростання у 2,8 рази). Серед соціальних послуг — пріоритет дітям з інвалідністю (83 послуги у 2024 р.) та особам з інвалідністю (42 послуги).

Ключові проблеми

П 2.6.1. Зростання кількості соціально вразливих домогосподарств. Триразове збільшення кількості малозабезпечених сімей і субсидіантів вказує на погіршення матеріального становища частини мешканців унаслідок мобілізації, безробіття та зростання витрат.

П 2.6.2. Нові категорії вразливих: ветерани та члени їхніх сімей. З 2024 р. запроваджено Програму соціальної підтримки ветеранів (3 925 тис. грн). Ця категорія буде зростати після завершення активних бойових дій.

П 2.6.3. Доступність соціальних послуг. 34 з 283 опитаних (12%) не знають, де отримати соціальні послуги. 20 (7,1%) — вибираються поза межі Громади. Це вказує на недостатню інформованість та можливу нерівномірність охоплення.

Висновки

Соціальний захист потребує **нарощення потужностей**: зростання числа вразливих груп (малозабезпечені, ветерани, ВПО, люди з інвалідністю) вимагає відповідного ресурсного та кадрового забезпечення.

2.7. Культура, спорт та молодіжна сфера

Поточний стан

4 будинки культури/клуби, 4 бібліотеки, 2 стадіони, 3 басейни, 4 дитячих майданчики. Охоплення — переважно 4 з 17 населених пунктів.

Де мешканці займаються культурою і спортом (опитування 2025):

Послуга	У своєму НП	За межами Громади	Важко відповісти
Культурні послуги	37 (13,1%)	73 (25,8%)	47 (16,6%)
Заняття спортом	48 (17%)	57 (20,1%)	48 (17%)

Ключові проблеми

П 2.7.1. Більшість мешканців задовольняють культурні та спортивні потреби поза Громадою. 25,8% їдуть за культурними послугами та 20,1% — за спортивними за межі Громади. Це означає, що Громада не утримує відповідний «якір» і фінансово програє сусіднім громадам.

П 2.7.2. Нерівний доступ до культурної інфраструктури. Будинки культури є лише у 4 з 17 НП. Мешканці Медведівців, Кузьмина, Вінкового, Кінлодя, Руської Кучави, Шкуратівців, Бенедиківців, Кайданова, Домбок, Чопівців, Руського та Драгині не мають доступного культурного закладу.

П 2.7.3. Відсутність молодіжних просторів та ДЮСШ. Дитячо-юнацька спортивна школа відсутня. Спеціалізованих молодіжних центрів, коворкінгів чи молодіжних просторів немає. Молодь, яка залишається в Громаді, не має організованого середовища для самореалізації.

П 2.7.4. Розвиток дозвілля — другий за популярністю пріоритет мешканців. У більшості комбінацій відповідей на питання про пріоритети громадяни поєднують дороги з розвитком дозвілля, молодіжної інфраструктури та спорту.

Причини

- Інфраструктура культури та спорту не оновлювалась роками.
- Будинки культури сконцентровані лише у великих НП.
- Брак програм і коштів для розвитку молодіжної сфери.
- Відсутність системного підходу до розвитку дозвільної інфраструктури.

Висновки

Незатребуваність культурно-спортивної інфраструктури — симптом **незавершеного спектра послуг** у Громаді. Прямі наслідки: відтік молоді, зниження якості життя, ослаблення соціальної згуртованості. Відкриття молодіжних просторів та ДЮСШ — пріоритет середньострокового плану.

2.8. Довкілля

Поточний стан

14,4% території — землі водного фонду (2 624 га). Природно-заповідного фонду немає. Основні екологічні навантаження формуються агровиробництвом (рілля — 52,6%), меліоративними каналами та несанкціонованим смітникуванням (35% домогосподарств без договорів на ТПВ).

Ключові проблеми

П 2.8.1. Незадовільна система поводження з відходами. 35% домогосподарств не мають договорів на вивезення ТПВ. Несанкціоновані звалища є постійним джерелом забруднення водойм і ґрунтів.

П 2.8.2. Відсутність централізованого водовідведення. Вигрібні ями та автономні системи каналізації в 6 731 домогосподарстві є дифузним джерелом забруднення підземних вод.

П 2.8.3. Стан меліоративних каналів. Значна частина водного фонду (2 624 га) представлена меліоративними каналами, які потребують регулярного очищення. Згадки про програму фінансування ливневої каналізації (10,2 млн грн у 2023 р.) свідчать про визнання проблеми.

Висновки

Екологічна ситуація не є критичною, однак вимагає **превентивних заходів**: підвищення охоплення послугами з вивезення ТПВ, поступова побудова систем централізованого водовідведення та підтримка каналів у належному стані.

2.9. Місцеве самоврядування та громадська участь

Поточний стан

Рівень довіри мешканців (опитування 2026):

Інституція	Характер довіри
Родина	Найвища
Сусіди / мешканці громади	Висока
Голова громади	Середня
Депутати місцевої ради	Відносно низька
Старости	Середня

Обізнаність про громаду: більшість мешканців знають прізвища голови громади та його заступників, проте менше знайомі з депутатами ради.

Ключові проблеми

П 2.9.1. Недостатня громадська активність. Пасивність мешканців — другий за частотою чинник, який самі мешканці називають як перешкоду розвитку Громади (поряд з дорогами).

П 2.9.2. Дефіцит прозорості та антикорупційна проблематика. Корупцію назвали серед перешкод розвитку значна частина респондентів. Це може відображати недостатню прозорість рішень або сприйняту нерівність доступу до ресурсів і послуг.

П 2.9.3. Нерівність між НП у доступі до послуг. Адмінцентр (Великі Лучки) концентрує більшість послуг, тоді як малі НП мають обмежений доступ до культури, спорту, торгівлі та адміністративних послуг.

П 2.9.4. Цифровізація адмінпослуг — незавершений процес. Діє Програма "Цифрова Великолучківська громада" (2023–2025), однак 104 з 283 опитаних (36,7%) отримують

адмінпослуги за місцем проживання — тобто або є виїзний прийом, або частина послуг ще не переведена онлайн.

Причини

- Традиційна пасивність у прийнятті рішень; відсутність платформ для участі.
- Слабка інформаційна політика щодо роботи ради та виконавчих органів.
- Відсутність систематичного залучення мешканців до формування бюджету.

Висновки

Самоврядування Громади **потребує підвищення відкритості та залученості**. Мешканці готові до участі (193 з 283 опитаних сформулювали власне бачення майбутнього Громади), але потребують інструментів і майданчиків для цього.

2.10. Зведена таблиця ключових проблем

№	Проблема	Сектор	Пріоритетність
П 2.1.1	Прискорення депопуляції	Демографія	Висока
П 2.1.4	Відтік молоді та сімей	Демографія	Висока
П 2.2.1	Моногалузева вразливість економіки	Економіка	Висока
П 2.2.3	Відсутність умов для залучення інвесторів	Економіка	Висока
П 2.2.6	Відсутність профтехосвіти	Економіка/Освіта	Висока
П 2.3.1	70% доріг в аварійному стані	Інфраструктура	Критична
П 2.3.2	Різке скорочення дорожнього фінансування	Інфраструктура	Критична
П 2.3.4	Відсутність централізованого водопостачання	ЖКГ	Висока
П 2.4.3	Відсутність профтехосвіти	Освіта	Висока
П 2.5.1	Кадровий колапс у медицині (–76% за 4 роки)	Медицина	Критична
П 2.5.4	45% медперсоналу пенсійного віку	Медицина	Висока
П 2.6.1	Зростання малозабезпечених і вразливих груп	Соцзахист	Середня
П 2.7.1	Відтік споживачів культури і спорту за межі Громади	Культура/Спорт	Середня
П 2.7.3	Відсутність молодіжних просторів і ДЮСШ	Молодь	Висока
П 2.8.1	35% без договорів на ТПВ	Довкілля	Середня
П 2.9.1	Низька громадська активність	Самоврядування	Середня
П 2.9.2	Корупційне сприйняття	Самоврядування	Середня

Розділ підготовлено на основі даних паспорту Великолучківської сільської ТГ (2025), результатів соціологічних опитувань мешканців (n=283) та представників бізнесу (n=6) (2026), аналізу цільових програм громади.

РОЗДІЛ 3. SWOT-АНАЛІЗ

SWOT-аналіз побудовано на основі верифікованих даних паспорту громади, результатів опитувань та секторального аналізу.

Таблиця 59. SWOT-аналіз Великолучківської сільської ТГ

СИЛЬНІ СТОРОНИ (Strengths)

№	Фактор	Підтверджуючі дані
S1	Стратегічне положення	транзитне М-06 (7,7 км) та М-24 (2,6 км)
S2	Розвинений агропромисловий комплекс	СТОВ «Агро Лучки» (417 осіб), рілля 9 564 га
S3	Якірне підприємство з міжнародним капіталом	переробне ТОВ «Корадо Каннінг» — №1 платник (33,2 млн грн)
S4	Висока газифікація (97% будинків)	Паспорт ТГ
S5	Великий масив родючих с/г угідь	10 056 га (55,3%)
S6	Розвинена дошкільної та шкільної освіти	мережа 12 ЗДО + 10 ЗЗСО
S7	Транспортна зв'язність	20 маршрутів, 16/17 НП охоплено
S8	Значні водні ресурси	2 624 га (14,4%)
S9	Близькість до Мукачєва	5–10 км
S10	Активна діяльність ОМС	програмна 30+ програм (2023–2024)
S11	Прихильність мешканців	51,6% — «комфортно жити»

СЛАБКІ СТОРОНИ (Weaknesses)

№	Фактор	Підтверджуючі дані
W1	70% комунальних доріг в аварійному стані	2 дороги — оцінка 1/5; фінансування –10,7 рази
W2	Відсутність централізованого водопостачання та водовідведення	0% підключених домогосподарств
W4	Відсутність профтехосвіти	0 закладів
W5	Прискорена депопуляція	–2 648 осіб (–11,6%) за 2022–2024
W6	Бюджетна залежність від великих платників	від 2–3 ~57% ПДФО від підприємств

№	Фактор	Підтверджуючі дані
W7	Відсутність молодіжних просторів і ДЮСШ	0 молодіжних центрів
W8	Культурна інфраструктура лише у 4 з 17 НП	Будинки культури у 4 селах
W9	528 покинутих будинків (7,8% фонду)	Паспорт ТГ
W10	Відсутність підготовлених майданчиків для інвесторів	Реєстр порожній
W11	Відсутність туристичних об'єктів	0 зареєстрованих об'єктів
W12	Значна частка неформальної зайнятості	47 офіц. безробітних при реальному скороченні
W13	35% домогосподарств без договорів ТПВ	65% охоплення

МОЖЛИВОСТІ (Opportunities)

№	Фактор	Обґрунтування
O1	Доступ до міжнародних фондів відновлення	ДФРР, Ukraine Facility (ЄС), ЄБРР
O2	Статус кандидата України на членство в ЄС	IPARD, INTERREG
O3	Повернення евакуйованих мешканців	4 296 ВПО + тисячі виїхавших
O4	Зростання попиту на українську агропродукцію в ЄС	Угода про зону вільної торгівлі
O5	Розвиток агро- та сільського туризму	2 624 га водних об'єктів
O6	Державна програма відновлення доріг	ДФРР, Дорожній фонд
O7	Цифровізація та розширення е-послуг	ДІЯУ, ЦНАП
O8	Відновлення та розвиток профтехосвіти	Держ. програми
O9	Програми залучення медичних кадрів	«Сільський лікар»
O10	Потенціал зеленої енергетики	Програма компенсації ВДЕ (2024)
O11	Повоєнний ринок будівельних матеріалів	Переробка, логістика
O12	Партнерство з діаспорою та міжнародними організаціями	Угорщина, Словаччина, ЄС

ЗАГРОЗИ (Threats)

№	Фактор	Обґрунтування
T1	Продовження повномасштабного вторгнення	Мобілізація, ризик ударів
T2	Подальший відтік населення та кадрів	Тренд $-11,6\%/2$ роки; медицина -76%
T3	Скорочення фінансування НСЗУ	Менше населення → менше коштів
T4	Зростання оборонних видатків	Дорожня програма $-10,7$ рази
T5	Кліматичні ризики: паводки та посухи	Закарпаття — зона ризику
T6	Демографічне старіння	Частка 60+ зростає
T7	Конкуренція з сусідніми ОТГ	Мукачівська ОТГ — більше ресурсів
T8	Деградація медмережі через вік персоналу	45% медпрацівників пенсійного віку
T9	Бюджетний шок при зупинці великих платників	ТОВ «Корадо Каннінг» — 33,2 млн ПДФО
T10	Інфраструктурна деградація	70% доріг аварійні + недофінансування

Перехресний аналіз: стратегічні напрямки

S–O: Стратегії зростання (Сильні сторони + Можливості)

SO-1. Агропромисловий кластер із виходом на ринки ЄС($S2 + S3 + S5 \times O1 + O2 + O4$) Використати наявні потужності ТОВ "Корадо Каннінг" (переробка фруктів/овочів), СТОВ "Агро Лучки" (зернові) та ТзОВ "Блу Беррі" (ягоди) як ядро кластеру. Залучити кошти ЄС (IPARD) для модернізації переробки та сертифікації під стандарти ЄС. Результат: зростання доданої вартості, нові робочі місця, збільшення бюджетних надходжень.

SO-2. Логістично-транспортний хаб на базі М-06/М-24($S1 + S7 \times O1 + O4 + O11$) Транзитне положення на двох міжнародних трасах при наявності вантажного перевізника (ТзОВ "Євро Трак Сервіс") — основа для розвитку придорожньої логістики, складів та сервісних підприємств. Відновлення доріг + підготовлені ділянки = умови для нових інвесторів.

SO-3. Рекреаційно-туристичний розвиток на водних об'єктах($S8 + S9 \times O5 + O12$) 2 624 га водного фонду + 10 км від Мукачеве → потенціал для агротуризму, риболовних садиб, відпочинку. Партнерство з Мукачевом і міжнародними організаціями для спільного туристичного маркетингу.

SO-4. Цифровий розвиток та е-урядування($S10 \times O7$) Продовжити програму "Цифрова Великолучківська громада" (вже профінансована 755,6 тис. грн у 2023 р.): е-ЦНАП, онлайн-послуги для мешканців, відкриті дані. Дозволить компенсувати дефіцит фізичної присутності у малих НП.

W–O: Стратегії розвитку (Слабкі сторони + Можливості)

WO-1. Відновлення дорожньої мережі за рахунок міжнародного фінансування($W1 \times O1 + O6$) Аварійний стан 70% доріг при скороченому місцевому фінансуванні → системна заявка до ДФРР, програм повоєнного відновлення ЄС та міжнародних кредиторів. Пріоритет: С-070702 (Зняцьово–Вінково, 13,1 км) та С-070709 (Кальник–Руська Кучава, 6,9 км).

WO-2. Залучення медичних кадрів через державні та міжнародні програми($W3 \times O9$) Програма "Сільський лікар", муніципальне службове житло (528 покинутих будинків — W9 може стати ресурсом), підвищені надбавки з місцевого бюджету → залучення молодих лікарів і медсестер замість тих, що виходять на пенсію.

WO-3. Відновлення та розвиток профтехосвіти(W4 × O8) Відкрити відділення/клас профтехосвіти при одному з ЗЗСО або залучити до Громади ліцей/центр профосвіти. Напрямки: агромеханізація, переробна промисловість (для ТОВ "Корадо Каннінг"), зелена енергетика. Фінансування — через державні програми підготовки кадрів для відновлення.

WO-4. Підготовлені майданчики для інвесторів(W10 × O1 + O2) Підготувати конкретні пропозиції земельних ділянок з підведеними мережами (газ є — S4, електрика є) для розміщення нових підприємств. Внести в реєстр ОТГ та представити на платформах ARISE Ukraine, UkraineInvest.

WO-5. Реінтеграція ВПО та повернення евакуйованих(W5 + W9 × O3) 528 покинутих будинків + програма "Власний дім" (200 тис. грн у 2024 р.) → пакет для ВПО та повернення: відремонтоване житло + сприяння у працевлаштуванні + соціальні послуги. Інструмент стабілізації чисельності населення.

S–T: Стратегії захисту (Сильні сторони + Загрози)

ST-1. Диверсифікація бюджетних надходжень(S2 + S3 + S10 × T9) Залежність від ТОВ "Корадо Каннінг" (33,2 млн ПДФО) — критичний ризик. Активне залучення нових підприємств малого та середнього бізнесу через підготовлені майданчики (SO-2), програми підтримки МСБ, спрощення дозвільних процедур знизить концентрацію.

ST-2. Утримання населення через підвищення якості послуг(S9 + S10 + S11 × T2 + T7) Близькість до Мукачева — не тільки загроза відтоку, а й перевага: мешканці Громади мають доступ до послуг міста, залишаючись жити в більш комфортних і тихих умовах. Пакет "затримуючих" чинників: ремонт доріг + молодіжні простори + профтехосвіта.

ST-3. Енергетична стійкість(S4 + S10 × T1) При наявності газифікації 97% — пріоритет автономних джерел енергії для критичних об'єктів (школи, амбулаторії, ФАПи). Програма компенсації ВДЕ (є з 2024 р.) — масштабувати для соціальних закладів. Захист від ракетних ударів по енергетиці.

ST-4. Страхування від кліматичних ризиків в агросекторі(S2 + S5 × T5) Розвиток системи агрострахування для підприємств Громади. Диверсифікація культур — поряд із зерновими та ягодами розвивати стійкіші до паводків культури або агротехнології.

W–T: Стратегії мінімізації ризиків (Слабкі сторони + Загрози)

WT-1. Термінова програма порятунку медичної мережі(W3 × T3 + T8) Критичний сценарій: 45% медперсоналу пенсійного віку → вихід на пенсію у 2025–2030 рр. при зменшенні фінансування НСЗУ. Без термінових заходів Громада ризикує залишитися без первинної медицини. Заходи: службове житло, надбавки, контракти зі студентами медуніверситетів.

WT-2. Антикризова дорожня програма(W1 × T4 + T10) Різне скорочення дорожнього фінансування (з 80 до 7,5 млн грн) при 70% аварійних доріг → ризик повної деградації. Заходи: міжмуніципальне партнерство з Мукачівською ОТГ для спільного утримання доріг, заявки до ДФРР, пошук грантів. Пріоритизація ремонту за критерієм "ціна–охоплення".

WT-3. Демографічна програма утримання молоді(W5 + W7 × T2 + T6) Відтік молоді + відсутність молодіжної інфраструктури = замкнуте коло. Розірвати: молодіжний простір у Великих Лучках, ДЮСШ, стипендії для студентів з умовою повернення, підтримка молодих підприємців.

WT-4. Прозорість і відкритість ОМС(× T2 + T7) При конкуренції з Мукачевом за населення — ОМС, яка є прозорою, залучає мешканців і оперативно реагує, матиме конкурентну перевагу. Відкритий бюджет, участь у розподілі коштів, регулярна звітність голови — фактори утримання населення.

	МОЖЛИВОСТІ (O)	ЗАГРОЗИ (T)
СИЛЬНІ СТОРОНИ (S)	SO — Зростання: агрокластер ЄС; логістичний хаб М-06; туризм на водних об'єктах; цифровий розвиток	ST — Захист: диверсифікація утримання енергостійкість; агроризиків бюджету; населення; страхування

СЛАБКІ СТОРОНИ (W)	WO — Розвиток: міжнародне фінансування доріг; залучення медкадрів; профтехосвіта; майданчики для інвесторів; реінтеграція ВПО	WT — Мінімізація: порятунок медмережі; антикризова дорожня програма; демографічна програма молоді; прозорість ОМС
-----------------------------------	--	--

РОЗДІЛ 4. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Розглядаються три горизонти: 2027, 2030, 2034 рр. та три рівні амбіцій.

Ключові змінні сценаріїв:

Чинник	Значення для Громади
Зовн. 1. Тривалість збройного конфлікту	Мобілізація, доступ до фондів, повернення мешканців
Зовн. 2. Доступ до фінансування ЄС	Можливість реалізовувати капітальні проекти
Внутр. 1. Спроможність ОМС	Якість послуг, бюджетна диверсифікація
Внутр. 2. Демографічна динаміка	Попит на послуги, доходи бюджету

СЦЕНАРІЙ 1: ПЕСИМІСТИЧНИЙ — «Тривале виснаження»

Передумови: Збройний конфлікт продовжується. Мобілізація зберігається. Доступ до фондів ЄС обмежений. Загрози T1+T2+T4 реалізуються повністю.

2026–2028: Хронічне недофінансування. Скорочення ПДФО. Реконструкцію доріг відкладено. 15–20 медпрацівників виходять на пенсію. Відтік населення –1 800–2 200 осіб.

2029–2031: Деградація інфраструктури. Частина ділянок непрохідна взимку. Школи у малих НП закриваються.

2032–2034: Населення скорочується до **14 500–15 500 осіб**. Бюджет зменшується реально на 25–30%.

⚠ Песимістичний сценарій — це не «план Б», а опис провалу бездіяльності.

Навіть в умовах воєнного часу громада має інструменти протидії: програми утримання кадрів, аварійний ремонт, цифровізація послуг.

СЦЕНАРІЙ 2: БАЗОВИЙ — «Стабілізація та поступовий рух» (орієнтир Стратегії)

Передумови: До 2027 р. — режим перемир'я. Частина ВПО повертається (700–1 000 осіб). Програми ДФРР та ЄС запускаються з затримкою 12–18 місяців.

2026–2028 (Фаза 1 — Стабілізація): - Аварійний ремонт 7–10 км доріг - Програма службового житла для медиків (5–10 будинків) - Відкриття ЦНАП з розширеним переліком послуг - Повернення 700–1 000 мешканців - Чисельність стабілізується на **19 500–20 000 осіб**

2029–2031 (Фаза 2 — Розвиток): - Реконструкція С-070702 (Зняцьово–Вінково, 13,1 км) - Перша черга централізованого водопостачання у Великих Лучках - Відкрито перший клас профтехосвіти - Агрокластер розширює виробництво (+150–200 р. місць)

2032–2034 (Фаза 3 — Зростання): - Населення зростає до **20 500–21 000 осіб** - Бюджет $\geq$ 250 млн грн власних доходів - 55–65% доріг у нормативному стані

СЦЕНАРІЙ 3: ОПТИМІСТИЧНИЙ — «Відновлення та прорив»

Передумови: До кінця 2027 — мирна угода. Масове повернення мешканців. Програми ЄС повністю доступні для ОТГ.

Наратив «Громада 2034»: Індустріальний майданчик — 4 нових підприємства (+320 р. місць). Дорога С-070702 відновлена. Централізоване водопостачання у Великих Лучках та Ракошино. Туристичні садиби на Латориці.

2034: Населення **21 800–22 500 осіб**. Бюджет > 280 млн грн.

Таблиця порівняння сценаріїв (горизонт 2034)

Показник	База 2024	Песимістичний	Базовий	Оптимістичний
Населення, осіб	20 050	14 500–15 500	20 500–21 000	21 800–22 500
Власні доходи бюджету, млн грн	~200	140–160	230–250	280–320
Нові робочі місця	—	0–50	150–250	400–550
Дороги у нормативному стані, %	~30%	20–25%	55–65%	75–85%
НП централізованим водопостачанням	з 0	0	1–2	3–5
Медичний персонал	62	35–45	70–80	90–100
Учнів профтехосвіті	у 0	0	40–60	80–120
Схвалені грантові заявки (EU/ДФРР)	н/д	0–2	5–8	12–18

Матриця стратегічного реагування на зміну сценарію

Тригер	Ознаки	Рекомендована реакція ОМС
Погіршення до Пес.	Скорочення бюджету >15%/рік; відтік >500 осіб/рік	Захисні стратегії ST; переговори з донорами
Покращення до Опт.	Перемир'я; схвалення програм ЄС; повернення >1 000 осіб	Прискорення Фази 2; нові партнерства
Шок платника	Корадо Каннінг скорочує	Антикризовий план + WO-4

Тригер	Ознаки	Рекомендована реакція ОМС
	діяльність	(майданчики)
Кадровий колапс	Вакантних посад >50%	Надзвичайна програма залучення лікарів

РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

5.1. Стратегічне бачення

«Великолучківська громада 2034 — це самодостатня, економічно активна та затишна для життя громада, де якісні дороги з'єднують усі 17 сіл, місцевий агропромисловий комплекс забезпечує гідні робочі місця, а кожна сім'я — від дитини до пенсіонера — має доступ до повноцінних послуг освіти, медицини та дозвілля за місцем проживання.»

Стратегічне бачення сформовано на основі: аналізу потенціалу Громади, виявлених проблем і трендів та прямих висловлювань 193 мешканців.

Ключові виміри бачення (за мешканцями): - Дороги — згадані у 100% відповідей як першочерговий символ змін - **Гідна праця** — «процвітаюча, з робочими місцями» - **Якісні послуги** — «освіта, медицина, дороги — супер» - **Молодь і діти** — «з молоддю, з повнодіточками» - **Самодостатність** — «самодостатньою» - **Дбайливість до кожного** — «місцем, де дбають про кожного мешканця»

5.2. Місія Громади

Великолучківська сільська рада забезпечує сталий розвиток громади шляхом ефективного використання місцевих ресурсів, залучення зовнішнього фінансування та партнерства з бізнесом, мешканцями і міжнародними організаціями — задля гідного рівня життя кожного мешканця і кожного з 17 сіл.

5.3. Принципи реалізації Стратегії

Принцип	Зміст
Доказовість	Рішення на основі верифікованих даних, а не суб'єктивних оцінок
Інклюзивність	Рівний доступ до послуг для всіх НП, вразливих груп та ВПО
Партнерство	Залучення бізнесу, мешканців, ОГС, ЄС, міжнародних донорів
Стійкість	Кожен проект має план фінансової сталості після донорського фінансування
Вимірюваність	Щорічний моніторинг KPI; коригування планів за результатами

РОЗДІЛ 6. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

СЦ 1: Європейська спільнота технологічної трансформації інфраструктури та переосмислення впливу людини на довкілля.

Ця ціль спрямована на створення сучасної, енергоефективної та безпечної інфраструктури, що мінімізує негативний вплив на екологію.

- **Транспорт:** Фокус на безпеці руху, оновленні доріг та покращенні транспортного сполучення.
- **Комунальна сфера та енергетика:** Впровадження енергоефективних систем водопостачання, водовідведення та вуличного освітлення.
- **Екологія:** Формування ефективної системи поводження з відходами та дбайливе ставлення до екосистем.
- **Цифровізація:** Забезпечення доступу до високошвидкісного інтернету та розвиток цифрових послуг через ЦНАП.
- **Благоустрій:** облаштування та утримання місць поховання.

СЦ 2: Громада якісної освіти, здоров'я, культури, спорту та туризму — простір безпеки, інклюзії та розвитку людського потенціалу.

Ціль концентрується на людині, її здоров'ї, доступі до послуг та можливостях для самореалізації.

- **Охорона здоров'я:** Модернізація інфраструктури медзакладів, профілактика захворювань та уніфікація стандартів допомоги.
- **Освіта та спорт:** Створення безпечного, сучасного та інклюзивного простору, підтримка молоді та розвиток нових освітніх програм.
- **Культура та туризм:** Розвиток інфраструктури для відпочинку, популяризація спадщини та підтримка креативних індустрій з дотриманням принципів безбар'єрності.
- **Соціальний захист:** Спеціалізована підтримка ветеранів, ВПО та вразливих верств населення, включно з патронажною допомогою для літніх людей.

СЦ 3: Економічний простір стійкого розвитку, інвестиційної привабливості та створення нових можливостей для бізнесу.

Ціль орієнтована на зростання економічної спроможності громади та створення сприятливих умов для бізнесу.

- **Агробізнес:** Розвиток агропромислового комплексу та потужностей з переробки продукції.
- **Інвестиції:** Формування інвестиційних майданчиків, розробка інвестиційного паспорта громади (UA+EN) та створення "єдиного вікна" для спрощення процедур для підприємців.
- **Ринок праці:** Організація ярмарків вакансій та реалізація програм стимулювання зайнятості молоді.

СЦ 4: Прозоре, ефективне та партисипативне врядування як основа інституційної спроможності громади.

Ціль забезпечує надійне підґрунтя для реалізації всіх попередніх цілей через якісне управління.

- **Інституційна спроможність:** Навчання та підвищення кваліфікації як посадових осіб місцевого самоврядування, так і депутатського корпусу.

- **Прозорість та участь:** Впровадження інструментів публічних консультацій, регулярне звітування голови громади та проведення соціологічних опитувань для розуміння потреб мешканців.
- **Фінансова стійкість:** Запровадження трирічного бюджетного планування, аналіз податкових надходжень та оптимізація видатків для ефективного використання ресурсів.

СЦ 1. Європейська спільнота технологічної трансформації інфраструктури та переосмислення впливу людини на довкілля.

«Відновлена та безпечна інфраструктура забезпечує мобільність мешканців і умови для розвитку бізнесу»

Обґрунтування: 70% комунальних доріг в аварійному стані, відсутність централізованого водопостачання та водовідведення — критичні бар'єри для якості життя та залучення інвестицій. Дороги є пріоритетом №1 для 100% активних респондентів.

ОЦ 1.1. Розвиток транспортної інфраструктури

Мета: До 2034 р. привести $\geq 80\%$ комунальних доріг до нормативного стану; ліквідувати транспортну ізоляцію малих сіл.

Показник	База (2024)	Ціль 2027	Ціль 2030	Ціль 2034
Частка доріг у нормативному стані, %	30%	40%	55%	$\geq 80\%$
Дороги з оцінкою 1/5 (аварійні), км	~20	10	5	0
НП без регулярного транспорту	1	0	0	0
Фінансування доріг, млн грн/рік	7,5	≥ 15	≥ 20	≥ 30

Завдання 1.1.1. Безпека руху та мобільність: Забезпечення безперешкодного пересування транспорту та усунення аварійно-небезпечних ділянок.

- Проєкт 1.1.1.1. Встановлення освітлення на аварійно небезпечних ділянках
- Проєкт 1.1.1.2. Облаштування пішохідних переходів, встановлення
- Проєкт 1.1.1.3. Створення сталої мобільності та безбар'єрного доступу

Завдання 1.1.2. Економічна інтеграція: Покращення транспортного сполучення між населеними пунктами та регіонами

- 1.1.2.1 Проведення капітального ремонту, поточного ремонту та експлуатаційного утримання доріг загального користування місцевого значення (обласні).
- 1.1.2.2. Проведення капітального ремонту, поточного ремонту та експлуатаційного утримання доріг загального користування місцевого значення (районні).

Завдання 1.1.3. Якісне утримання та ремонт: Капітальний та поточний ремонт та експлуатаційне утримання дорожнього покриття на території Великолучківської сільської територіальної громади.

- Проєкт 1.1.3.1. Розроблення проєктно-кошторисної документації, проведення капітального ремонту доріг комунальної власності на території Великолучківської сільської територіальної громади

- Проєкт 1.1.3.2. Проведення поточного ремонту та експлуатаційне утримання доріг комунальної власності на території Великолучківської сільської територіальної громади
- Проєкт 1.1.3.3. Розчищення узбіч та канав від порослі, вирубка чагарників для покращення оглядовості
- Проєкт 1.1.3.4. Модернізація автобусних зупинок

ОЦ 1.2. Енергоефективна система водозабезпечення, водовідведення та енергетична стійкість

Мета: Будівництво, капітальний ремонт, поточний ремонт, реконструкція систем водозабезпечення, каналізації та ліній електропередач на території Великолучківської сільської територіальної громади.

Показник	База (2024)	Ціль 2030	Ціль 2034
НП з централізованим водопостачанням	0	1–2	≥ 5
Частка домогосподарств з договорами ТПВ, %	65%	90%	≥ 95%
НП з каналізаційною мережею	0	0	≥ 1
Критичні об'єкти з автономним живленням, %	<10%	100%	100%
Домогосподарства з ВДЕ-установками	поодинокі	100	≥ 200

Завдання 1.2.1. Енергоефективна система водозабезпечення та водовідведення

- Проєкт 1.2.1.1 Розроблення проектно-кошторисної документації, будівництво, капітальний ремонт, поточний ремонт, реконструкція системи водозабезпечення та каналізації на території Великолучківської сільської територіальної громади

Завдання 1.2.2. Енергоефективність комунальних закладів, системи вуличного освітлення та благоустрою населених пунктів

- Проєкт 1.2.2.1. Проведення аудиту стану електромереж у всіх населених пунктах громади.
- Проєкт 1.2.2.2. Забезпечення надійного та безперебійного енергопостачання.
- Проєкт 1.2.2.3. Встановлення сонячних панелей та акумуляторів для комунальних закладів та мережі вуличного освітлення на території Великолучківської сільської територіальної громади.
- Проєкт 1.2.2.4 Розроблення проектно-кошторисної документації, будівництво, капітальний ремонт, поточний ремонт, реконструкція ліній електропередач на території Великолучківської сільської територіальної громади.

ОЦ 1.3. Екологічний простір громади, зелена енергетика

Мета: Збереження та розвиток екосистем Великолучківської сільської територіальної громади.

Завдання 1.3.1. Ефективна система поводження із відходами

- Проєкт 1.3.1.1. Започаткування роздільного збирання сміття в сільських населених пунктах.

- Проєкт 1.3.1.2 Облаштування майданчиків для роздільного збирання сміття на території Великолучківської сільської територіальної громади

Завдання 1.3.2. Збереження та розвиток екосистем громади (водойми, рекреаційні зони, екоферми тощо)

- Проєкт 1.3.2.1 Розробка і впровадження інтегрованої системи водних об'єктів (відкриті водойми в екологічно вразливих ділянках; водойми річок).
- Проєкт 1.3.2.2. Проведення оцінки екологічного стану та оперативного інформування громадськості про екологічний стан водних об'єктів

ОЦ 1.4. Цифрова інфраструктура

Мета: Розбудова цифрової економіки, зміцнення кібербезпеки та впровадження інновацій для забезпечення високої якості життя та зручності послуг для мешканців громади

Показник	База	Ціль 2027	Ціль 2030
НП з інтернетом (≥ 30 Мбіт/с), %	н/д	100%	100%
Адмінпослуги онлайн або у ЦНАП, %	~40%	$\geq 60\%$	$\geq 80\%$
Мешканці, що використовують е-послуги	н/д	$\geq 3\ 000$	$\geq 5\ 000$

Завдання 1.4.1. Забезпечення безперебійного широкосмугового інтернету у всіх населених пунктах

- Проєкт 1.4.1.1 Забезпечити підключення до широкосмугового інтернету всіх соціально важливих об'єктів (школи, лікарні, адмінбудівлі).
- Проєкт 1.4.1.2. Створити публічні Wi-Fi зони у центрах населених пунктів.

Завдання 1.4.2. Відкриття повнофункціонального ЦНАП у с. Великі Лучки (або розширення функцій наявного)

- Проєкт 1.4.2.1. Визначити та облаштувати приміщення для ЦНАП з урахуванням вимог доступності (пандуси).
- Проєкт 1.4.2.2. Провести ремонт та оснащення сучасними меблями, технікою та системами безпеки.
- Проєкт 1.4.2.3. Впровадити електронну систему черги та онлайн-запису.

Завдання 1.4.3. Впровадження цифрових сервісів шляхом використання мобільних валіз ЦНАП

- Проєкт 1.4.3.1. Закупівля та комплектація мобільної валізи сучасним обладнанням (ноутбук, сканер, принтер, мобільний інтернет, електронний підпис) та програмним забезпеченням.
- Проєкт 1.4.3.2. Придбання транспортного засобу (автомобіля) для забезпечення безперешкодного пересування працівників ЦНАП до віддалених населених пунктів на території Великолучківської сільської територіальної громади.

ОЦ 1.5. Розвиток та благоустрій місць поховання

Мета: Комплекс землевпорядних робіт, за результатами якого формується ділянка комунальної власності із цільовим призначенням 07.09 Земельні ділянки загального користування відведені під місця поховання

Завдання 1.5.1. Забезпечення та облаштування населених пунктів громади кладовищами

- Проєкт 1.5.1.1. Визначення місця облаштування кладовищ
- Проєкт 1.5.1.2. Проведення благоустрою територій кладовищ

СЦ 2. Громада якісної освіти, здоров'я, культури, спорту та туризму — простір безпеки, інклюзії та розвитку людського потенціалу.

«Демографічне відновлення та розвиток людського капіталу забезпечують сталий розвиток Громади»

Обґрунтування: Скорочення населення –11,6%, кадровий колапс у медицині (–76% персоналу), відтік молоді — взаємопов'язані виклики, що вимагають системної відповіді.

ОЦ 2.1. Охорона здоров'я

Мета — Медицина: До 2030 р. відновити кадровий потенціал ЦПМСД до достатнього рівня.

Показник	База (2024)	Ціль 2027	Ціль 2030
Лікарів ПМД, осіб	20	25	≥ 30
Медпрацівників до 45 р., частка	<30%	35%	≥ 50%
Мешканці за медпослугами поза Громадою, %	25,4%	22%	≤ 15%
Закладів з оновленою МТБ	0 з 10	4 з 10	≥ 6 з 10

Завдання 2.1.1. Модернізація медичної інфраструктури

- Проєкт 2.1.1.1. Ремонт переоснащення Великолучківської та Ракошинської АЗПСМ
- Проєкт 2.1.1.2. Ремонт та переоснащення Зняцівської та Кальницької АЗПСМ
- Проєкт 2.1.1.3. Закупівля обладнання 6 ФАПів мінімально необхідним інвентарем

Завдання 2.1.2. Покращення обізнаності населення, щодо громадського здоров'я та медичні послуги, розширені програми комунікації

- Проєкт 2.1.2.1. Регулярне розміщення інформації про діяльність медичних закладів на офіційному сайті закладу, на офіційному сайті селищної ради, на сторінках старостинських округів, інформаційних стендах охорони здоров'я
- Проєкт 2.1.2.2. Проведення інформаційних компаній в інформаційному форматі за участі освітніх та культурних закладів посилення між секторальної взаємодії
- Проєкт 2.1.2.3. Розробка системного підходу для поширення інформації про медичні послуги у віддалені населені пункти

Завдання 2.1.3. Запроваджено єдині стандарти медичної допомоги в ЗОЗ первинної ланки (ПМД)

- Проєкт 2.1.3.1. Розроблено і запроваджено стандарти якості надання ПМД

- Проєкт 2.1.3.2. Здійснення контролю за якістю надання медичних послуг, включаючи моніторинг задоволених пацієнтів

Завдання 2.1.4. Запровадження заходів щодо профілактики захворювань

- Проєкт 2.1.4.1. Удосконалення системи проведення щеплень відповідно до Календаря профілактичних щеплень, покращення інформування населення щодо питань вакцинації в тому числі Ромського населення
- Проєкт 2.1.4.2. Підвищення рівня обізнаності населення з питань вакцинації в тому числі і Ромське населення

ОЦ 2.2. Формування якісного, сучасного, інклюзивного та безпечного освітнього та спортивного простору для розвитку особистості

Мета: Створити умови для всебічного розвитку дітей та молоді шляхом формування сучасного, інклюзивного, безпечного та якісного освітнього та спортивного простору, який сприяє розвитку компетентностей, фізичної активності, творчості та особистісного зростання.

Показник	База	Ціль 2034
Учнів у ЗЗСО, осіб	2 502	≥ 2 300 (стабілізація)
Заклади профтехосвіти, одиниць	0	≥ 1
Учнів у профтехосвіті	0	≥ 150
Будівлі шкіл після термомодернізації, %	< 10%	≥ 60%
Вихованців позашкільних закладів	357	≥ 500

Завдання 2.2.1. Модернізація та розвиток освітньої та спортивної інфраструктури

- Проєкт 2.2.1.1. Провести капітальні та поточні ремонти освітніх закладів та спортивної інфраструктури.
- Проєкт 2.2.1.2. Створити сучасні навчальні, тренувальні та багатофункціональні простори (класи, хаби, зали, майданчики).
- Проєкт 2.2.1.3. Забезпечити заклади сучасним обладнанням, інвентарем, меблями та цифровими технологіями.

Завдання 2.2.2. Забезпечення інклюзивності та доступності

- Проєкт 2.2.2.1. Облаштувати безбар'єрний доступ у закладах освіти та спортивної інфраструктури.
- Проєкт 2.2.2.2. Адаптувати середовище для дітей з ООП (ресурсні кімнати, спеціальне обладнання).
- Проєкт 2.2.2.3. Забезпечити доступність інформаційних і цифрових ресурсів.

Завдання 2.2.3. Підвищення рівня безпеки в освітньому та спортивному середовищі

- Проєкт 2.2.3.1. Облаштувати укриття та безпечні зони в освітніх закладах.
- Проєкт 2.2.3.2. Встановити системи відеоспостереження, сигналізації, контролю доступу та зовнішнього освітлення.
- Проєкт 2.2.3.3. Розробити та впровадити плани безпеки, евакуації та навчання з цивільного захисту.

Завдання 2.2.4. Розвиток освітніх, спортивних та виховних програм

- Проєкт 2.2.4.1. Впровадити інноваційні освітні програми (STEM, цифрові навички, проєктне навчання).
- Проєкт 2.2.4.2. Розширити мережу спортивних секцій, гуртків, клубів.

- Проєкт 2.2.4.3. Підтримувати розвиток талантів, тренерів і педагогів через навчання та мотиваційні програми.

Завдання 2.2.5. Підтримка молодіжного розвитку та активності

- Проєкт 2.2.5.1 Створити молодіжні простори та центри активностей.
- Проєкт 2.2.5.2. Розвивати програми лідерства, волонтерства та громадянської участі.

Завдання 2.2.6. Партнерства та залучення громади

- Проєкт 2.2.6.1. Налагодити співпрацю з неурядовими організаціями, спортивними федераціями, бізнесом та освітніми установами.
- Проєкт 2.2.6.2. Реалізовувати спільні освітньо-спортивні проєкти та події.

ОЦ 2.3 Формування сучасного, доступного та інклюзивного культурно туристичного та молодіжного простору громади

Мета: Створити умови для розвитку культурного, туристичного та молодіжного потенціалу громади шляхом формування сучасного, доступного, інклюзивного та безпечного простору, який сприяє творчості, активності, самовираженню та залученню мешканців до культурного й громадського життя

Показник	Базове значення (2024)	Ціль 2028	Ціль 2034
Молодіжних просторів/центрів	0	1	≥ 2
ДЮСШ (відділень)	0	1	1 з ≥ 3 видами спорту
НП з культурним об'єктом	4	6	≥ 8
Мешканці, що задовольняють культурні потреби поза Громадою, %	25,8%	$\leq 18\%$	$\leq 12\%$
Дитячих майданчиків	4	10	≥ 17 (у кожному НП)

Завдання 2.3.1. Модернізація та розвиток культурної, туристичної та молодіжної інфраструктури

- Проєкт 2.3.1.1. Оновити та модернізувати заклади культури, молодіжні центри та туристичні об'єкти
- Проєкт 2.3.1.2. Створити нові багатофункціональні культурно молодіжні простори
- Проєкт 2.3.1.3. Розвивати туристичну інфраструктуру

Завдання 2.3.2. Забезпечення доступності, інклюзивності та безбар'єрності:

- Проєкт 2.3.2.1. Адаптувати культурні та туристичні об'єкти для людей з інвалідністю
- Проєкт 2.3.2.2. Розвивати цифрову доступність

Завдання 2.3.3. Розвиток культурних, туристичних та молодіжних програм і послуг:

- Проєкт 2.3.3.1. Підтримувати творчі ініціативи, культурні події та розвивати подієвий туризм

Завдання 2.3.4. Збереження та популяризація культурної спадщини:

- Проект 2.3.4.1. Інвентаризація, реставрація та популяризація об'єктів спадщини

Завдання 2.3.5. Підтримка молодіжної участі та громадської активності:

- Проект 2.3.5.1. Розвиток молодіжних рад та підтримка соціальних ініціатив

Завдання 2.3.6. Партнерства та розвиток креативних індустрій

- Проект 2.3.6.1. Розвивати співпрацю з НУО, бізнесом, туристичними операторами
- Проект 2.3.6.2. Реалізовувати спільні культурно туристичні та молодіжні проекти

ОЦ 2.4. Демографічне відновлення та соціальний захист

Мета: Стабілізувати чисельність населення до 2030 року; до 2034 року досягти демографічного приросту за рахунок повернення евакуйованих та ВПО.

Показник	База (2024)	Ціль 2030	Ціль 2034
Чисельність населення, осіб	20 050	$\geq 20\,000$	$\geq 21\,000$
Природне скорочення, осіб/рік	-99 (2023)	≤ -60	≤ -30
ВПО, інтегрованих як постійні мешканці	< 50 (оцінка)	≥ 300	≥ 500
Сімей-отримувачів допомоги малозабезпеченим	76	стабілізація	скорочення
Отримувачів субсидій	253	стабілізація	скорочення

Завдання 2.4.1. Забезпечити підтримку вразливих категорій населення

- Проект 2.4.1.1 надання адресної матеріальної допомоги (дітям сиротам, дітям, позбавленим батьківського піклування малозабезпеченим сім'ям, людям з інвалідністю)

Завдання 2.4.2. Програма інтеграції ВПО

- Проект 2.4.2.1. Демографічне відновлення та соціальний захист

Завдання 2.4.3. Посилення підтримки ветеранів та їх сімей. Психосоціальна допомога, сприяння у працевлаштуванні

- Проект 2.4.3.2. Демографічне відновлення та соціальний захист

Завдання 2.4.4. Запровадження послуги патронажної допомоги для літніх людей

- Проект 2.4.4.1. Демографічне відновлення та соціальний захист

Завдання 2.4.5. Програма підтримки вразливих верств населення, ветеранів війни, військовослужбовців та членів їх сімей.

- Проект 2.4.5.1. Програма підтримки вразливих верств населення, ветеранів війни, військовослужбовців та членів їх сімей Великолучківської сільської територіальної громади

СЦ 3. Економічний простір стійкого розвитку, інвестиційної привабливості та створення нових можливостей для бізнесу.

«Розвинена економіка та сприятливе підприємницьке середовище для сталого розвитку»

Обґрунтування: Існуючий агрокомплекс — сильна база, але моногалузева залежність обмежує потенціал. Транзитне положення на М-06 та близькість до Мукачева — нереалізовані активи.

ОЦ 3.1. Агропромисловий комплекс та переробка

Мета: До 2030 р. збільшити обсяги переробки на 30%; підтримати якірні підприємства.

Показник	База (2024)	Ціль 2027	Ціль 2030
Зайнятість у с/г та переробці, осіб	~640	≥ 700	≥ 800
Підприємств, сертифікованих для ЄС (GlobalGAP)	н/д	1	≥ 3
Площа ягідних насаджень, га	~416	470	≥ 550

Завдання 3.1.1. Агропромислові комплекси та переробка на території Великолучківської сільської територіальної громади

- Проект 3.1.1.1. Агропромисловий комплекс та переробка на території Великолучківської сільської територіальної громади

ОЦ 3.2. Підприємницьке середовище та залучення інвестицій

Мета: До 2027 року підготувати не менше 5 інвестиційних майданчиків; до 2034 року залучити щонайменше 3 нові підприємства-роботодавці, щороку залучати не менше 10 млн грн зовнішніх (грантових, проектних) коштів.

Показник	Базове значення (2024)	Ціль 2027	Ціль 2034
Підготовлених інвест. майданчиків	0	≥ 5	≥ 8
Нових підприємств (≥10 осіб)	0	1	≥ 3
Зареєстрованих ФОП та МСП	н/д	зростання ≥ 10%	зростання ≥ 25%
Надходження ПДФО, млн грн	~80 (оцінка сукупно)	≥ 90	≥ 120
Залучені зовнішні кошти (гранти, субвенції), млн грн/рік	0	н/д	≥ 10

Завдання 3.2.1. Формування реєстру інвестиційних майданчиків: інвентаризація земельних ділянок, перевірка наявності мереж

Завдання 3.2.2. Розроблення інвестиційного паспорту Великолучківської сільської територіальної громади двома мовами: UA+EN

- Проект 3.2.2.1. Підприємницьке середовище та залучення інвестицій Великолучківської сільської територіальної громади для забезпечення сталого просторового розвитку

Завдання 3.2.3. Підключення до платформи UkraineInvest / ARISE Ukraine; участь у інвестиційних форумах

Завдання 3.2.4. Підведення мереж (газ, електрика, дорога) до 2–3 пріоритетних інвестиційних майданчиків

Завдання 3.2.5. Запровадження програми мікрогрантів для МСБ і стартапів (до 200 тис. грн)

Завдання 3.2.6. Спрощення дозвільних процедур: аудит регуляторних актів, скасування зайвих вимог

Завдання 3.2.7. "Єдине вікно" для підприємців: консультації, дозволи, реєстрація — в одному місці

Завдання 3.2.8. Формування грантового підрозділу / уповноваженого з донорських відносин

ОЦ 3.3. Ринок праці та зайнятість

Мета: До 2030 р. зупинити скорочення зайнятості; до 2034 р. — досягти рівня 2022 р.

Показник	База (2024)	Ціль 2030	Ціль 2034
Зайняте населення, осіб	12 660	≥ 13 000	≥ 14 000
Вакансій у базі зайнятості	20	≥ 50	≥ 80

Завдання 3.3.1. Ярмарок вакансій — щорічно, разом з найбільшими роботодавцями.

- Проект 3.3.1.1. Ринок праці та зайнятість Великолучківської сільської територіальної громади

Завдання 3.3.2. Програма «Молодь. Громада. Успіх».

- Проект 3.3.2.1. Ринок праці та зайнятість Великолучківської сільської територіальної громади
-

ОЦ 3.4. Сталий розвиток громади

Завдання 3.4.1. Модернізація благоустрою центрів населених пунктів.

- Проект 3.4.1.1. «Реконструкція громадського центру (благоустрій) в с. Ракошино Мукачівського району Закарпатської області».
- Проект 3.4.1.2. «Реконструкція благоустрою території центральної площі с. Великі Лучки Мукачівського району Закарпатської області».

Завдання 3.4.2. Оновлення та розробка документації з землеустрою та будівель на території Великолучківської сільської територіальної громади.

- Проект 3.4.2.1. Виготовлення комплексного плану просторового розвитку території громади.
- Проект 3.4.2.2. Виготовлення технічної документації з нормативної грошової оцінки земель населених пунктів Великолучківської сільської територіальної громади.
- Проект 3.4.2.3. Виготовлення технічної документації з нормативної грошової оцінки земель за межами населених пунктів Великолучківської сільської територіальної громади.

- Проект 3.4.2.4. Проведення технічної інвентаризації та виготовлення технічної документації майна комунальної власності Великолучківської сільської територіальної громади.
- Проект 3.4.2.5. Проведення технічної інвентаризації земель на території Великолучківської сільської територіальної громади.

СЦ 4. Прозоре, ефективне та партисипативне врядування як основа інституційної спроможності громади.

«Прозоре та ефективне врядування на засадах відкритості та інноваційності»

Обґрунтування: Низька громадська активність та корупційне сприйняття — дефіцит довіри. Конкуренція з сусідніми ОТГ вимагає активного розвитку, а не лише адміністрування.

ОЦ 4.1. Розвиток інституційної спроможності

Мета: До 2027 р. — ЦНАП; до 2030 р. — 80% адмінпослуг онлайн або за «єдиним вікном».

Показник	База	Ціль 2027	Ціль 2030
Адмінпослуги онлайн або у ЦНАП, %	~40%	≥ 60%	≥ 80%
Час очікування послуги	н/д	≤ 30 хв	≤ 15 хв
Задоволені якістю послуг, %	н/д	≥ 60%	≥ 75%

Завдання 4.1.1. Проведення навчання для посадових осіб з питань місцевого самоврядування

Завдання 4.1.2. Проведення навчання для депутатського корпусу

ОЦ 4.2. Громадська участь та прозорість

Мета: Налагодження конструктивного діалогу між владою та суспільством, покращення якості державних послуг мешканцям, забезпечення підзвітності, прозорості і демократичності при ухваленні рішень.

Показник	Базове значення (2024)	Ціль 2026	Ціль 2034
Публікація звітів, поточних даних, бюджетів та проєктів рішень на офіційних ресурсах у відкритому доступі.			
Публічних звітувань голови на рік	н/д	≥ 4	≥ 4
Мешканців, обізнаних про рішення ради, %	н/д	≥ 50%	≥ 70%
Громадських організацій, залучених до реалізації стратегії	0	≥ 3	≥ 8

Завдання 4.2.1. Щорічні публічні звіти голови громади (у НП по черзі)

Завдання 4.2.2. Запровадження практики публічних консультацій перед ухваленням важливих рішень

Завдання 4.2.3. Щорічне соціологічне опитування мешканців як інструмент

Завдання 4.2.4. Публікація Стратегії у відкритому доступі; щорічний звіт про виконання

ОЦ 4.3. Фінансова стійкість та диверсифікація доходів

Мета: До 2034 року знизити залежність від топ-2 платників ПДФО з ~57% до ≤ 35%.

Показник	Базове значення (2024)	Ціль 2034
Частка топ-2 платників у ПДФО, %	~ 57%	≤ 35%
Власні доходи бюджету (без трансфертів), динаміка	базова	зростання ≥ 30% до 2034

Завдання 4.3.1. Аналіз місцевих податків і зборів/щоквартальний звіт про виконання бюджету

Завдання 4.3.2. Актуалізація ставок у межах, дозволених законом

Завдання 4.3.3. Середньострокове бюджетне планування (3 роки): синхронізація з операційним планом

Завдання 4.3.4. Оптимізація видатків бюджету та збільшення дохідної частини

Зведена таблиця стратегічних цілей і KPI 2034

СЦ	Назва	Ключовий KPI 2034
СЦ 1	Європейська спільнота технологічної трансформації інфраструктури та переосмислення впливу людини на довкілля	≥ 80% доріг у нормативному стані; ≥ 5 НП з водопостачанням; 100% критичних об'єктів з автономним живленням
СЦ 2	Громада якісної освіти, здоров'я, культури, спорту та туризму — простір безпеки, інклюзії та розвитку людського потенціалу	Населення ≥ 21 000; лікарів ПМД ≥ 30; 1 заклад профтехосвіти; майданчики у всіх 17 НП
СЦ 3	Економічний простір стійкого розвитку, інвестиційної привабливості та створення нових можливостей для бізнесу	Зайнятість ≥ 14 000; ≥ 3 нових підприємства; ≥ 5 турист. об'єктів; ПДФО ≥ 120 млн грн
СЦ 4	Прозоре, ефективне та партисипативне врядування як основа інституційної спроможності громади	Топ-2 платники ПДФО; ≤ 35% зовнішнє фінансування ≥ 20 млн/рік; 75% задоволених якістю послуг

РОЗДІЛ 7. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ ТА ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

Відповідність ДСРР на 2021–2027 роки

Аналіз стратегічних цілей державної регіональної політики до 2027 року та їх співставлення зі Стратегічними цілями Великолучківської сільської територіальної громади (далі — ТГ)

демонструє високий рівень узгодженості та інтеграції місцевих пріоритетів у загальнодержавний стратегічний контекст.

Нижче наведено порівняльний аналіз, який показує, як цілі громади доповнюють та деталізують державні пріоритети:

Порівняльний аналіз стратегічних цілей

Державна регіональна політика (Цілі)	Стратегічні цілі Великолучківської ТГ	Відповідність та інтеграція
1. Формування згуртованої держави (соціальний, гуманітарний, економічний, екологічний, безпековий та просторовий виміри)	СЦ 1: Екологічна громада, енергетика, туризм СЦ 2: Якісна освіта, здоров'я, безпека, інклюзія	Громада розбиває цю масштабну ціль на конкретні виміри: екологічний (СЦ 1), соціально-гуманітарний та безпековий (СЦ 2).
2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	СЦ 2: Розвиток людського потенціалу СЦ 3: Диверсифікована економіка, інвестиції, агробізнес	Конкурентоспроможність забезпечується через розвиток людського капіталу (СЦ 2) та створення інвестиційно привабливого економічного простору (СЦ 3).
3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування	СЦ 4: Прозоре, ефективне та партисипативне врядування	СЦ 4 прямо відповідає державній цілі, фокусуючись на інституційній спроможності, фінансовій стійкості та громадській участі.

Ключові висновки співставлення

- Повна ієрархічна узгодженість:** Стратегія розвитку Великолучківської ТГ розроблена з урахуванням пріоритетів, визначених Державною стратегією регіонального розвитку України, що забезпечує вертикальну інтеграцію планування.
- Деталізація завдань:** Там, де державна політика визначає загальні виміри (наприклад, "згуртована держава"), громада перетворює їх на конкретні інструменти: розвиток інфраструктури, цифровізацію (ЦНАП, інтернет) та соціальний захист (підтримка ветеранів, ВПО).

3. **Акцент на інновації та сталості:** У стратегічних цілях громади (зокрема, СЦ 1 — "технологічна трансформація" та СЦ 3 — "інновації") простежується прагнення не лише відповідати державним вимогам, а й впроваджувати сучасні підходи ЄС, що відповідає принципам сталого розвитку.
4. **Інституційна спроможність:** Громада приділяє значну увагу врядуванню (СЦ 4), що є критично важливим для реалізації багаторівневого врядування, передбаченого державною політикою, через механізми навчання посадових осіб, прозорості та середньострокового бюджетного планування.

Таким чином, стратегічні цілі Великолучківської ТГ не лише співвідносяться з державними, а й конкретизують їх через реальні проєкти розвитку, враховуючи специфіку сільської території, потреби її мешканців та необхідність інвестиційної привабливості.

Відповідність Стратегії розвитку Закарпатської області на 2027 рік

Стратегічні цілі Закарпатської області	Стратегічні цілі Великолучківської громади
1. Розвиток, орієнтований на людину	СЦ 2: Громада якісної освіти, здоров'я, культури, спорту та туризму — простір безпеки, інклюзії та розвитку людського потенціалу
2. Підвищення конкурентоспроможності регіону	СЦ 3: Економічний простір стійкого розвитку, інвестиційної привабливості та створення нових можливостей для бізнесу
3. Охорона довкілля та збалансований розвиток гірських та сільських територій області	СЦ 1: Європейська спільнота технологічної трансформації інфраструктури та переосмислення впливу людини на довкілля

Аналіз відповідності:

- **Людський розвиток:** Регіональна ціль 1 («Розвиток, орієнтований на людину») прямо корелює зі СЦ 2 Великолучківської громади, яка зосереджена на розвитку людського потенціалу, охороні здоров'я, якій освіті, культурі та соціальному захисті.
- **Економічна конкурентоспроможність:** Регіональна ціль 2 («Підвищення конкурентоспроможності регіону») співпадає зі СЦ 3 громади, що спрямована на економічне зростання, розвиток агропромислового комплексу, залучення інвестицій та розвиток підприємництва.

- **Довкілля та інфраструктура:** Регіональна ціль 3 («Охорона довкілля та збалансований розвиток...») відображена у СЦ 1 громади, яка об'єднує питання екологічного простору, «зеленої» енергетики, а також технологічної трансформації інфраструктури (водозабезпечення, енергоефективність, цифровізація), що є критично важливим для збалансованого розвитку сільської території.

Варто також зазначити, що **СЦ 4** Великолучківської громади («Прозоре, ефективне та партисипативне врядування як основа інституційної спроможності громади») є інституційною основою, необхідною для успішного досягнення цілей, що перегукуються з усіма стратегічними пріоритетами розвитку області.

РОЗДІЛ 8. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

8.1. Система моніторингу

Моніторинг реалізації Стратегії здійснюється відповідно до методологічних рекомендацій. Моніторинг передбачає:

Вид	Зміст		Відповідальний
Щоквартальний моніторинг	Виконання	операційного	Виконавчий комітет
Піврічний звіт КРІ	Ключові	показники	Уповноважений відділ
	ефективності		
Щорічна оцінка	Публічне звітування + аналіз		Рада + громада
Середньострокова оцінка (2028–2029)	Зовнішня або	спільна з	Зовнішні консультанти
	ПРООН/U-LEAD		
Підсумкова оцінка (2033–2034)	Оцінка досягнення цілей		Зовнішні консультанти

8.2. Чотири рівні моніторингу

Рівень	Метод	Відповідальний
1 — Виконання	Звіт про виконання заходів	Виконавчий комітет
2 — SWOT (оновлення)	Актуалізація SWOT щорічно	Відповідальний відділ
3 — КРІ	Звіт + публікація на сайті	Відповідальний відділ
4 — Стратегічний огляд	Публічна стратегічна сесія	Рада громади

Система показників моніторингу стану реалізації Стратегії

№	Показник	2024 (база)	2027	2030	2034
СЦ 1 — Європейська спільнота технологічної трансформації інфраструктури та переосмислення впливу людини на довкілля					
1	Частка доріг у нормативном у стані, %	30%	40%	55%	≥ 80%
2	НП централізованим водопостачанням	з 0	0	1–2	≥ 5

№	Показник	2024 (база)	2027	2030	2034
3	Критичні об'єкти з автономним живленням, %	<10%	60%	100%	100%
4	НП з ширококосмуго вим інтернетом, %	н/д	100%	100%	100%
5	Адмінпослуги онлайн або у ЦНАП, %	~40%	≥ 60%	≥ 80%	≥ 90%

СЦ 2 — Громада якісної освіти, здоров'я, культури, спорту та туризму — простір безпеки, інклюзії та розвитку людського потенціалу

6	Чисельність населення, осіб	20 050	~19 800	≥ 20 000	≥ 21 000
7	Лікарів ПМД, осіб	20	25	≥ 30	≥ 30
8	Учнів ЗЗСО, осіб	у 2 502	≥ 2 400	≥ 2 380	≥ 2 300
9	Заклади профтехосвіти	0	0	1	1+
10	Молодіжних просторів	0	1	1	≥ 2
11	НП з культурним об'єктом	4	5	6	≥ 8
12	ВПО, інтегровані як постійні мешканці	<50	≥ 100	≥ 300	≥ 500

СЦ 3 — Економічний простір стійкого розвитку, інвестиційної привабливості та створення нових можливостей для бізнесу

13	Зайняте населення, осіб	12 660	≥ 12 500	≥ 13 000	≥ 14 000
14	Нових підприємств (≥ 10 осіб)	0	0–1	1–2	≥ 3
15	Підготовлені інвест. майданчики	0	≥ 5	≥ 6	≥ 8
16	Зареєстровані туристичні об'єкти	0	0–1	≥ 3	≥ 5
17	Надходження	~80	≥ 85	≥ 95	≥ 120

№	Показник	2024 (база)	2027	2030	2034
	ПДФО, млн грн				
СЦ 4 — Прозоре, ефективне та партисипативне врядування як основа інституційної спроможності громади					
18	Частка топ-2 платників у ПДФО, %	~57%	53%	47%	≤ 35%
19	Залучені зовнішні кошти, млн грн/рік	н/д	≥ 5	≥ 15	≥ 20
20	Публічних звітувань голови/рік	н/д	≥ 4	≥ 4	≥ 4
21	Мешканців у громадському бюджеті	0	≥ 200	≥ 500	≥ 1 000
22	Задоволені якістю адмінпослуг, %	н/д	≥ 55%	≥ 65%	≥ 75%

8.3. Порядок звітування

1. **Щорічний публічний звіт** (до 1 квітня) — публікація на сайті громади, звіт на сесії ради
2. **Публікація на офіційному порталі** з відкритим доступом до даних
3. **Інформування через соціальні мережі** та інформаційні листи мешканцям
4. **Стратегічний огляд 2028–2030** — коригування Стратегії за необхідності
5. **Підсумковий звіт 2034** — оцінка досягнення цілей та підготовка наступного циклу

8.4. Умови перегляду та актуалізації Стратегії

Стратегія підлягає обов'язковому перегляду у разі:

- Суттєвої зміни зовнішніх умов (завершення збройного конфлікту, нові програми ЄС)
- Відхилення від базових КРІ більш ніж на 25% за два послідовні роки
- Ухвалення нових програмних документів вищого рівня

ПЕРЕЛІК МІСЦЕВИХ ЦІЛЬОВИХ ПРОГРАМ

Перелік місцевих цільових програм

№ з/п	Найменування місцевих (регіональних) цільових програм
1	Програма охорони навколишнього природного середовища Великолучківської

№ з/п	Найменування місцевих (регіональних) цільових програм
	сільської територіальної громади на 2025-2027 роки
2	Цільова програма „Власний дім” на 2026-2030 роки Великолучківської сільської територіальної громади
3	Програма благоустрою населених пунктів Великолучківської сільської територіальної громади на 2026 – 2030 роки
4	Програма обслуговування системи відеоспостереження, охорони громадського порядку та безпеки Великолучківської сільської територіальної громади на 2026-2030 роки
5	Програма надання соціальних гарантій фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі на 2026 - 2030 роки
6	Програма для забезпечення виконання судових рішень та організації претензійно-позовної роботи Великолучківської сільської ради на 2026-2030 роки
7	Програма організації суспільно корисних робіт для осіб, на яких судом накладено адміністративне стягнення у вигляді виконання оплачуваних суспільно корисних робіт на 2026-2030 роки
8	Програма соціального захисту населення „Турбота” Великолучківської сільської територіальної громади на 2026-2028 роки
9	Програма розвитку фізичної культури та спорту у Великолучківській сільській територіальній громаді на 2026-2028 роки
10	Програма розвитку та фінансової підтримки Комунального некомерційного підприємства „Центр первинної медико-санітарної допомоги Великолучківської територіальної громади” Великолучківської сільської ради на 2026-2028 роки
11	Програма для кривдників на території Великолучківської сільської територіальної громади на 2026 – 2028 роки
12	Програма соціальної підтримки ветеранів війни, військовослужбовців та членів їх сімей Великолучківської сільської територіальної громади
13	Програма надання одноразової грошової допомоги дітям-сиротам та дітям, позбавленим батьківського піклування на території Великолучківської сільської

№ з/п	Найменування місцевих (регіональних) цільових програм
	територіальної громади
14	Програма обдарованих дітей Великолучківської сільської територіальної громади
15	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Великолучківської сільської територіальної громади
16	Програма розвитку земельних відносин у Великолучківській сільській територіальній громаді
17	Програма «Шкільний автобус»
18	Комплексна програма розвитку освіти Великолучківської сільської територіальної громади
19	Програма інформатизації „Цифрова Великолучківська громада”
20	Програма розвитку дорожньої інфраструктури і фінансування робіт, пов’язаних з будівництвом, реконструкцією, ремонтом та утриманням автомобільних доріг загального користування, у тому числі місцевого значення, та вулиць і доріг комунальної власності Великолучківської сільської територіальної громади
21	Програма організації та забезпечення територіальної оборони, призову на військову службу та військово-патріотичного виховання населення Великолучківської сільської територіальної громади
22	Програма управління об’єктами та майном комунальної власності Великолучківської сільської ради
23	Програма розвитку системи оповіщення та інформатизації цивільного захисту Великолучківської сільської територіальної громади
24	Програма „Моє укриття”
25	Програма поліпшення безбар’єрного простору у Великолучківській сільській територіальній громаді
26	Програма розбудови інформаційно-аналітичної системи „Ситуаційний центр „Безпекове Закарпаття”
27	Комплексна Програма підтримки закладів культури Великолучківської сільської територіальної громади
28	Комплексна програма здійснення компенсації частини вартості придбаних суб’єктами господарювання альтернативних

№ з/п	Найменування місцевих (регіональних) цільових програм
	джерел енергозабезпечення Великолучківської сільської територіальної громади
29	Програма „Членські внески”
30	Програма створення та використання місцевого матеріального резерву Великолучківської територіальної громади для запобігання і ліквідації надзвичайних ситуацій у мирний час та у особливий період
31	Програма покращення матеріально-технічного забезпечення військової частини
32	Програма підтримки військової частини
33	Програма поліпшення умов несення служби, організації виховного та навчального процесу у військовій частині
34	Програма покращення матеріально-технічного забезпечення військової частини
35	Програма підтримки Департаменту стратегічних розслідувань Національної поліції України
36	Комплексна програма забезпечення державної безпеки у Великолучківській сільській ТГ, матеріально-технічного забезпечення Управління СБ України в Закарпатській області та Мукачівського РВ Управління
37	Програма попередження надзвичайних ситуацій, забезпечення пожежної та техногенної безпеки на території Великолучківської сільської територіальної громади
38	Програма Великолучківської сільської ради „Поліцейський офіцер громади”
39	Програма профілактики злочинності Великолучківської сільської ради на території Мукачівського району

**ВЕЛИКОЛУЧКІВСЬКА СІЛЬСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА
ГРОМАДА**

**ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2026-2027 РОКИ
З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ
ВЕЛИКОЛУЧКІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ
НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ
(З ПРАВОМ ПРОДОВЖЕННЯ ДО 2034 РОКУ)**

Великі Лучки – 2026

ЗМІСТ

Розділ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ВЕЛИКОЛУЧКІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

Розділ 2. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ВЕЛИКОЛУЧКІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

Розділ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Розділ 4. МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Розділ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ВЕЛИКОЛУЧКІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади до 2027 року (далі – План заходів) розроблено строком на три роки (на 2026 – 2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проектів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на період до 2027 року з правом продовження до 2034 року.

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (із змінами), «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», Цілей сталого розвитку України до 2030 року, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року №722, Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021–2027 роки, затвердженою Постановою Кабінету Міністрів України від 05 серпня 2020 року №695 (у редакції Постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 року №940), Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265 та актуалізованої Стратегії розвитку Закарпатської області на період до 2027 року (Рішення обласної ради № 1216 від 19 грудня 2024 року).

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між мешканцями громади, підприємцями та організаціями громадянського суспільства Великолучківської сільської територіальної громади для забезпечення врахування інтересів та суспільної підтримки реалізації заходів та проектів Стратегії.

План заходів розроблено в співпраці членів/кинь Робочої групи з розроблення Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на період до 2027 року (з правом продовження до 2034 року) та Плану її реалізації на період 2026 – 2027 роки (склад Робочої групи затверджено розпорядженням сільського голови від **07.11.2025 № 101**).

Збір проектних ідей до Плану заходів

З метою розробки проекту Плану заходів Великолучківської сільською радою було оголошено збір проектних ідей від зацікавлених суб'єктів розвитку громади, що тривав впродовж травня – червня 2026 року.

Відбір проектних ідей до Плану заходів

Наприкінці квітня 2026 року збір ідей проектів до Плану заходів був завершений. Було прийнято рішення про включення всіх проектних ідей до тексту Плану заходів.

У фазі розробки Плану заходів, проектні ідеї були зібрані в чотири тематичні стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення. Проектні ідеї були перевірені на предмет відповідності до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, Програми відновлення України та актуалізованої Стратегії розвитку Закарпатської області на період до 2027 року.

Кожну проектну ідею було проаналізовано також на відповідність критеріям, які і стали основою для прийняття рішення щодо включення їх до тексту Плану заходів (див. таблицю нижче).

Критерії відбору пропозицій до технічних завдань Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку територіальної громади

Назва Критерію	Зміст критерію
Відповідність Стратегії	Проект відповідає вказаній оперативній цілі та має очевидний вклад до більш ніж одного завдання
	Проект має опосередкований вклад до хоча б однієї оперативної цілі
Вплив на Територію	Проект охоплює територію сусідніх громад (на засадах міжмуніципального співробітництва)
	Проект охоплює територію всієї громади
	Проект охоплює територію кількох населених пунктів громади
	Проект охоплює територію одного населеного пункту громади
Соціальний Вплив	Покращення ситуації та участь в проєкті соціально вразливих верств населення, у тому числі учасників бойових дій та їх родин
	Орієнтація проєкту на інтеграцію мешканців громади, у тому числі ВПО
	Покращення умов життя мешканців сільських населених пунктів громади
	Покращення умов життя мешканців одного населеного пункту громади
Екологічний Вплив	Обґрунтовано значний позитивний вплив на довкілля
	Опосередкований позитивний вплив на довкілля
	Опосередкований незначний позитивний вплив на довкілля
Економічний Вплив	Обґрунтовано прямий вплив на створення нових робочих місць / вплив на додаткові надходження до бюджету
	Обґрунтовано економію бюджетних коштів
	Можливий опосередкований вплив на створення / збереження нових робочих місць або економію бюджетних коштів
	Не передбачається створення робочих місць та економії бюджетних коштів
Готовність до реалізації	Обґрунтована, деталізована та зрозуміло викладена структура витрат та співфінансування / Проєкт є продовженням успішного проєкту чи програми, що реалізувався в попередні роки
	Обґрунтовано структуру витрат та співфінансування / Наявне попереднє техніко-економічне обґрунтування
	Частково обґрунтовано структуру витрат / Наявний попередній розрахунок витрат
	Відсутнє обґрунтування витрат, проєкт на стадії ідеї
Адміністративна здійсненість	Проект належить до сфери повноважень органу місцевого самоврядування та має високу ймовірність реалізації
	Проект передбачає часткове залучення органу місцевого самоврядування
	Реалізація проєкту не залежить від органу місцевого самоврядування
Фінансова Обґрунтованість*	Підтверджено не менше 80% від необхідного обсягу фінансування проєкту
	Підтверджено не менше 50% від необхідного обсягу фінансування проєкту
	Підтверджено не менше 30% від необхідного обсягу фінансування проєкту
	Підтвердження джерел фінансування проєкту відсутнє

При формуванні переліку проєктів місцевого розвитку до Плану заходів також бралися до уваги плани заходів державних, регіональних, секторальних стратегій.

На досягнення цілей та виконання завдань, визначених у Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на період до 2027 року, до Плану заходів включено чинні місцеві програми розвитку, що впроваджуються, а також передбачено розроблення місцевих програм розвитку.

Для забезпечення публічності та прозорості підготовки Плану заходів проводились консультації з заінтересованими сторонами для узгодження позицій щодо місцевих програм розвитку та проєктів місцевого розвитку, які пропонувались для включення до Плану заходів

В ході процесу підготовки Плану реалізації максимально застосовувалися методологічні підходи і інструменти для стратегічного і операційного планування, що застосовуються в країнах ЄС із врахуванням особливостей України. Принципи та інструменти, які застосовувалися для визначення сфер втручання, передбачали:

- ▶ Партнерство – домовленість про спільні цілі шляхом консультацій та на основі консенсусу з представниками влади, ділових кіл, освітніх установ, організацій громадянського суспільства та інших відповідних зацікавлених сторін.
- ▶ Участь та спільна зацікавленість – забезпечення широкої соціальної згоди, чіткої громадської підтримки реалізації, зацікавленості діяти в напрямку спільних цілей, взаємної довіри, спільної відповідальності і підзвітності, а також захист від спроб окремих суб'єктів розвитку реалізовувати лише власні інтереси.
- ▶ Сталість – результат застосування уставлених принципів і методологічних інструментів, таких як баланс і узгодженість стратегічних і операційних елементів (цілей, заходів, програм).
- ▶ Інтеграцію – досягнуту завдяки широкій участі усіх зацікавлених сторін та забезпеченню їх потреб на місцевому рівні через розробку спільних заходів.
- ▶ Інновацію – визначення оптимальних і оригінальних втручань (проектів) з метою забезпечення найбільш ефективного використання наявних ресурсів.
- ▶ Узгодженість, ієрархію та взаємопов'язаність – передбачення у планувальних документах нижчого рівня узгодженості з планами вищого рівня з можливою більшою конкретизацією.

План заходів узгоджено з наявними і передбачуваними джерелами фінансування і можливостями для реалізації проектів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- ▶ коштів бюджету територіальної громади;
- ▶ коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- ▶ коштів обласного (районного) бюджету;
- ▶ коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- ▶ інших джерел, не заборонених законодавством.

План заходів з реалізації Стратегії зорієнтований також на виконання Плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024-2028 роки, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 червня 2024 р. № 588 (Офіційний вісник України, 2024 р., № 63, ст. 3773).

Розділ 2. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ВЕЛИКОЛУЧКІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

План заходів сформований у відповідності до **стратегічного бачення** громади:

Великолучківська громада 2034 — це самодостатня, економічно активна та затишна для життя громада, де якісні дороги з'єднують усі 17 сіл, місцевий агропромисловий комплекс забезпечує гідні робочі місця, а кожна сім'я — від дитини до пенсіонера — має доступ до повноцінних послуг освіти, медицини та дозвілля за місцем проживання

Стратегічне бачення розвитку Великолучківської сільської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації чотирьох стратегічних цілей, кожна з яких включає низку оперативних цілей та завдань.

Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на період до 2027 року (з правом продовження до 2034 року)

Стратегічна ціль 1. Європейська спільнота технологічної трансформації інфраструктури та переосмислення впливу людини на довкілля	
Оперативні цілі	Завдання
ОЦ.1.1. Розвиток транспортної інфраструктури	1.1.1. Безпека руху та мобільність: Забезпечення безперешкодного пересування транспорту та усунення аварійно-небезпечних ділянок
	1.1.2. Економічна інтеграція: Покращення транспортного сполучення між населеними пунктами та регіонами
	1.1.3. Якісне утримання та ремонт: Капітальний та поточний ремонт та експлуатаційне утримання дорожнього покриття на території Великолучківської сільської територіальної громади
ОЦ.1.2. Енергоефективна система водозабезпечення, водовідведення та енергетична стійкість	1.2.1. Енергоефективна система водозабезпечення та водовідведення
	1.2.2. Енергоефективність комунальних закладів, системи вуличного освітлення та благоустрою населених пунктів
ОЦ.1.3. . Екологічний простір громади, зелена енергетика	1.3.1. Ефективна система поводження із відходами
	1.3.2. Збереження та розвиток екосистем громади (водойми, рекреаційні зони, екоферми тощо)
ОЦ.1.4. Цифрова інфраструктура	1.4.1. Забезпечення безперебійного широкосмугового інтернету у всіх населених пунктах
	1.4.2. Відкриття повнофункціонального ЦНАП у с. Великі Лучки (або розширення функцій наявного)
	1.4.3. Впровадження цифрових сервісів шляхом використання мобільних валіз ЦНАП
ОЦ 1.5. Розвиток та благоустрій місць поховання	1.5.1. Забезпечення та облаштування населених пунктів громади кладовищами
Стратегічна ціль 2. Громада якісної освіти, здоров'я, культури, спорту та туризму — простір	

безпеки, інклюзії та розвитку людського потенціалу	
ОЦ.2.1. Охорона здоров'я	2.1.1. Модернізація медичної інфраструктури
	2.1.2. Покращення обізнаності населення, щодо громадського здоров'я та медичні послуги, розширені програми комунікації
	2.1.3. Запроваджено єдині стандарти медичної допомоги в ЗОЗ первинної ланки (ПМД)
	2.1.4. Запровадження заходів щодо профілактики захворювань
ОЦ.2.2. Формування якісного, сучасного, інклюзивного та безпечного освітнього та спортивного простору для розвитку особистості	2.2.1. Модернізація та розвиток освітньої та спортивної інфраструктури
	2.2.2. Забезпечення інклюзивності та доступності
	2.2.3. Підвищення рівня безпеки в освітньому та спортивному середовищі
	2.2.4. Розвиток освітніх, спортивних та виховних програм
	2.2.5. Підтримка молодіжного розвитку та активності
	2.2.6. Партнерства та залучення громади
ОЦ 2.3. Формування сучасного, доступного та інклюзивного культурно туристичного та молодіжного простору громади	2.3.1. Модернізація та розвиток культурної, туристичної та молодіжної інфраструктури
	2.3.2. Забезпечення доступності, інклюзивності та безбар'єрності
	2.3.3. Розвиток культурних, туристичних та молодіжних програм і послуг
	2.3.4. Збереження та популяризація культурної спадщини
	2.3.5. Підтримка молодіжної участі та громадської активності
	2.3.6. Партнерства та розвиток креативних індустрій
ОЦ.2.4. Демографічне відновлення та соціальний захист	2.4.1. Забезпечити підтримку вразливих категорій населення
	2.4.2. Програма інтеграції ВПО
	2.4.3. Посилення підтримки ветеранів та їх сімей. Психосоціальна допомога, сприяння у працевлаштуванні
	2.4.4. Запровадження послуги патронажної допомоги для літніх людей
	2.4.5. Програма підтримки вразливих верств населення, ветеранів війни, військовослужбовців та членів їх сімей
Стратегічна ціль 3. Економічний простір стійкого розвитку, інвестиційної привабливості та створення нових можливостей для бізнесу	

ОЦ.3.1. Агропромисловий комплекс та переробка	3.1.1. Агропромислові комплекси та переробка на території Великолучківської сільської територіальної громади
ОЦ.3.2. Підприємницьке середовище та залучення інвестицій	3.2.1. Формування реєстру інвестиційних майданчиків: інвентаризація земельних ділянок, перевірка наявності мереж
	3.2.2. Розроблення інвестиційного паспорту Великолучківської сільської територіальної громади двома мовами: UA+EN
	3.2.3. Підключення до платформи UkraineInvest / ARISE Ukraine; участь у інвестиційних форумах
	3.2.4. Підведення мереж (газ, електрика, дорога) до 2–3 пріоритетних інвестиційних майданчиків
	3.2.5. Запровадження програми мікрогрантів для МСБ і стартапів (до 200 тис. грн)
	3.2.6. Спрощення дозвільних процедур: аудит регуляторних актів, скасування зайвих вимог
	3.2.7. "Єдине вікно" для підприємців: консультації, дозволи, реєстрація — в одному місці
	3.2.8. Формування грантового підрозділу / уповноваженого з донорських відносин
ОЦ.3.3. Ринок праці та зайнятість	3.3.1. Ярмарок вакансій — щорічно, разом з найбільшими роботодавцями
	3.3.2. Програма «Молодь. Громада. Успіх».
Стратегічна ціль 4 Прозоре, ефективне та партисипативне врядування як основа інституційної спроможності громади	
ОЦ.4.1. Розвиток інституційної спроможності	4.1.1. Проведення навчання для посадових осіб з питань місцевого самоврядування
	4.1.2. Проведення навчання для депутатського корпусу
ОЦ.4.2. Громадська участь та прозорість	4.2.1. Щорічні публічні звіти голови громади (у НП по черзі)
	4.2.2. Запровадження практики публічних консультацій перед ухваленням важливих рішень
	4.2.3. Щорічне соціологічне опитування мешканців як інструмент
	4.2.4. Публікація Стратегії у відкритому доступі; щорічний звіт про виконання
ОЦ.4.3. Фінансова стійкість та диверсифікація доходів	4.3.1. Аналіз місцевих податків і зборів/щоквартальний звіт про виконання бюджету
	4.3.2. Актуалізація ставок у межах, дозволених законом
	4.3.3. Середньострокове бюджетне планування (3 роки): синхронізація з операційним планом
	4.3.4. Оптимізація видатків бюджету та збільшення дохідної частини

План заходів на 2026 – 2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на період до 2027 року (з правом продовження до 2034 року) складається з 119 проєктів(завдань) місцевого розвитку та заходів розвиткового характеру, передбачених у 39 місцевих програмах розвитку на загальну суму 288 600

тис. грн. У фазі розробки Плану заходів, проєктні ідеї були зібрані в три тематичні стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення.

Впровадження Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на період до 2027 року (з правом продовження до 2034 року) здійснюватиметься через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть реалізовані відповідно до Плану її реалізації та інших місцевих програм, які впливають із Стратегії, а також рішень сільської ради, що приймаються для досягнення стратегічних цілей.

Розділ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Впровадження Плану заходів із реалізації Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади на 2026 – 2027 роки передбачає загальну потребу фінансового ресурсу в обсязі **288 600 тис.грн.** за рахунок коштів власного бюджету – бюджету громади, обласного бюджету, Державного бюджету України, інших бюджетів підприємств, установ та організацій громади та регіону, а також залучених коштів міжнародних донорських організацій.

Обсяг фінансування Плану заходів із реалізації Стратегії розвитку Великолучківської сільської територіальної громади за стратегічними цілями

Стратегічна ціль	Період реалізації, роки	Кількість проєктів	Кількість місцевих програм	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
Стратегічна ціль 1	2026 - 2027	24	5	144 600 тис.грн.
Стратегічна ціль 2	2026 – 2027	67	14	130 000 тис.грн.
Стратегічна ціль 3	2026 – 2027	18	11	13 000 тис.грн.
Стратегічна ціль 4	2026 – 2027	10	9	1 000 тис.грн.
Всього		119	39	288 600 тис.грн.

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених показників (індикаторів) результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група з управління реалізації Стратегії та моніторингу (детальніше див. розділ «Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії» Стратегії розвитку Великолучківської громади на період до 2027 року), узагальнення та формування їх тексту здійснює підрозділ економічного розвитку. Голова Робочої групи (сільський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті сільської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- ▶ результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- ▶ досягнення запланованих цілей;
- ▶ задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- ▶ наявних незапланованих змін та впливів;
- ▶ діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ▶ ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- ▶ стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює структурний підрозділ економічного розвитку. Голова Робочої групи (сільський голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії сільської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.